



สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
แผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ
(พ.ศ.2556-2560)
(ร่างที่ 1)



คำนำ

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ ตามนโยบายของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ สู่ความเป็นเลิศ และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน พร้อมทั้งพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล การกีฬาแห่งประเทศไทย สมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (International Practical Shooting Confederation) และสอดคล้องกับสภาพการณ์การกีฬาของชาติ และบริบทของโลก มีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามสภาพเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อมในประเทศ และเน้นความสอดคล้องเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบทั้งองค์กร เพื่อผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้มีความโดดเด่น มีการพัฒนาแบบก้าวกระโดด และ พัฒนาสมาคมฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากล

การวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ มีความสำคัญต่อสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทยเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์จะเป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของสมาคมฯ และสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาสมาคมฯ ไปสู่เป้าประสงค์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่สามารถรองรับกับภารกิจ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ได้จัดให้มีการระดมความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งจากผู้บริหาร บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียในภาคส่วนต่างๆ เพื่อเสนอแนวความคิด และให้ข้อมูลแนวทางที่จะพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ประกอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ซึ่งประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพการณ์และความจำเป็นทางยุทธศาสตร์ การกำหนดจุดยืนยุทธศาสตร์ การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์) ระบบวัดผลทางยุทธศาสตร์ (ตัวชี้วัด เป้าหมาย) ระบบปฏิบัติการทางยุทธศาสตร์ (กลยุทธ์ แผนงาน และโครงการ) เพื่อพัฒนาให้กีฬายิงปืนรณยุทธ มีรากฐานที่มั่นคง เพื่อจะส่งเสริมนักกีฬาให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขัน เป็นที่นิยมแพร่หลาย และเป็นที่ยอมรับบนเวทีโลก

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ. 2556 – 2560) ฉบับนี้ จะเป็นกรอบปฏิบัติที่สำคัญในการประสานแนวคิดและความร่วมมือกันเพื่อบริหารพัฒนาการกีฬายิงปืนรณยุทธของประเทศไทยให้เกิดสัมฤทธิ์ผลตามที่คาดหวังไว้ต่อไป

พลเอก

(วินัย ภัททิยกุล)

นายกสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย



สาร
นายกนกพันธุ์ จุลเกษม
ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย



สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
บทที่ 1 สถานการณ์และแนวโน้มกีฬายิงปืนรณยุทธ	8
1.1 แนวโน้มและทิศทางการกีฬายิงปืนรณยุทธ สถานการณ์ในปัจจุบันของโลก	8
1.2 กีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศไทย	10
1.3 แนวโน้มและทิศทางการกีฬายิงปืนรณยุทธ สถานการณ์ของประเทศไทย และ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์	11
1.4 ทิศทางและความท้าทายในอนาคต	12
บทที่ 2 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และการประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์	13
2.1 กรอบแนวคิดของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย	13
2.2 จุดยืนทางยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560)	16
2.3 การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย	17
บทที่ 3 ยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556 - 2560)	20
บทที่ 4 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556 -2560) ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	33
4.1 วัตถุประสงค์	33
4.2 เป้าหมาย	33
4.3 แนวทางการดำเนินการ	33
4.4 แนวทางการแปลงแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ให้สู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล	35
4.5 การกำหนดเป้าหมายและงบประมาณตามกลยุทธ์	35
4.6 ตัวชี้วัด (Key Performance Indecator หรือ KPI)	44
ภาคผนวก	
ก.แผนภาพแสดงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	57
ข.ผังโครงสร้างแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ.2556-2560)	59
ค.รายชื่อคณะกรรมการบริหารสมาคมชุดปัจจุบัน ประจำปี 2554-2556	60
ง.รายชื่อคณะกรรมการจัดทำและผู้เข้าร่วมประชุมปรึกษาหารือแผนยุทธศาสตร์ยิงปืนรณยุทธ	61
จ.รูปภาพประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	62



บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) ได้นำนโยบายด้านกีฬาของรัฐบาล แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2555-2559) แผนยุทธศาสตร์การกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2553-2557) แนวโน้มและทิศทางของกีฬายิงปืนรณยุทธ สถานการณ์ในปัจจุบันของโลก และแนวโน้มและทิศทางของกีฬายิงปืนรณยุทธสถานการณ์ของประเทศไทย มารวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ในกีฬายิงปืนรณยุทธ และค้นหาความจำเป็นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Need) ของสมาคมฯ เพื่อเป็นการกำหนดจุดยืน และทิศทางของแผนยุทธศาสตร์ รวมถึงการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ แผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ จึงเปรียบเสมือนเครื่องมือสำคัญ ที่จะช่วยสนับสนุนการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธเพื่อความเป็นเลิศไปสู่การปฏิบัติและนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ร่วมกัน และจะช่วยให้การกำหนดแผนงานและโครงการของสมาคมฯ ที่มีทิศทางสอดคล้องกัน สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการที่จะพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธไปสู่เวทีโลกได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

กีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน ถือได้ว่าเป็นกีฬาที่อยู่ในช่วงเริ่มต้น ถึงแม้ว่าจะเข้ามาในประเทศไทย เป็นเวลาถึง 25 ปี แต่ก็ยังต้องการการวางรากฐานอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านทรัพยากร สนามแข่งขัน ฝึกซ้อม ตลอดจนจนถึง ข้อบังคับ และ ระบบการบริหารจัดการต่างๆ เมื่อสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทยได้รับการรับรองจากการกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมฯ ได้ให้ความสำคัญกับการวางรากฐานในช่วงเริ่มต้นนี้เป็นอย่างมาก เนื่องจากสมาคมฯ เชื่อว่า การมีรากฐานที่มั่นคง จะเป็นบันไดไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

จากเหตุผลที่ได้กล่าวมาข้างต้น การวางแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ.2556-2560) จึงได้ให้ความสำคัญกับการวางรากฐาน ทั้งในเรื่องระบบการบริหารจัดการ การสร้างโครงสร้างพื้นฐาน โครงสร้างการบริหารจัดการทรัพยากร ตลอดจนการสร้างบุคคลากรกีฬา เพื่อรองรับกับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดในอนาคต

วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์ (Vision):
IPSC SMART and Strong



พันธกิจ (Mission)

1. สร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขัน ได้ในนานาชาติและระดับสากล และ สร้างสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธ ให้เข้มแข็งและมีความเป็นเอกภาพ
2. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน
3. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมสู่องค์กรกีฬาเป็นเลิศในมาตรฐานสากล
4. จัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับนานาชาติ รวมทั้งเสนอตัวในการจัดการระดับโลก
5. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน และเพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก
6. พัฒนาระบบการแข่งขันภายในประเทศให้ได้มาตรฐานสากล
7. หาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาคเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากภาครัฐ

วัตถุประสงค์ (Objective)

วางรากฐานของสมาคมฯ ให้ มีการบริหารจัดการแบบ SMART Organization และ ความแข็งแกร่งในทุกด้าน เพื่อรองรับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดและยั่งยืนในอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

1. การสร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขัน ได้ในนานาชาติและระดับสากล
2. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน
3. การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้ได้มาตรฐานสากล
4. การจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับนานาชาติ รวมทั้งเสนอตัวในการจัดการแข่งขันระดับโลก
5. การสร้างสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก รวมทั้ง เป็นศูนย์ฝึกกีฬายิงปืนรณยุทธ ของสมาคมฯ
6. การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เข้าเป็นการแข่งขันในระดับกีฬาแห่งชาติ
7. เผยแพร่การแข่งขันยิงปืนรณยุทธในสื่อต่างๆ



เป้าประสงค์ (Goal)

1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติและระดับสากล

การเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬา คือ เป้าหมายหลักของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ทุกสมาคมฯ ซึ่งการพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬานั้น การฝึกซ้อมคือหนทางเดียวในการพัฒนาทักษะในการแข่งขันกีฬา ซึ่งในปัจจุบัน นักกีฬายิงปืนรณยุทธ ไม่สามารถฝึกซ้อมได้มากเพียงพอ เนื่องจาก อุปกรณ์กีฬามีราคาสูง และในบางครั้งประสบภาวะขาดแคลน ซึ่งการสรรหาอุปกรณ์กีฬาในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาดให้กับนักกีฬาที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬา เพื่อนำมาซึ่งความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

และเพื่อให้การพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธเป็นไปอย่างต่อเนื่อง การพัฒนากีฬาตั้งแต่เยาวชนจึงมีความสำคัญเช่นเดียวกัน ดังนั้นสมาคมฯ จึงให้ความสำคัญกับการสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน เพื่อให้พัฒนามาเป็นนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศในอนาคต

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. ผลงานจากการได้เหรียญ President Medal ในระดับนานาชาติ (Level III) และ ในระดับทวีป (Level IV)
2. ร้อยละของค่าเฉลี่ยของจำนวนนักกีฬาเยาวชนที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันของปีก่อนหน้า

ผลผลิต : นักกีฬามีความสามารถมากขึ้น และ ได้รับรางวัลในระดับเอเชีย

กลยุทธ์: 1. การเป็นสื่อกลางในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้กับนักกีฬาได้มีโอกาสฝึกซ้อมมากขึ้น
2. การสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน

แผนงาน: 1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในระดับเอเชีย

โครงการ: 1. การเป็นสื่อกลางในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้กับนักกีฬา
2. การสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน

2. เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และ การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

กีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน ยังถือได้ว่าเป็นช่วยเริ่มต้น ซึ่งองค์ความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับกีฬายิงปืนรณยุทธ ยังไม่เป็นที่แพร่หลาย และบ่อยครั้งมีการเข้าใจผิด ซึ่งการให้ความรู้ที่ถูกต้องแก่นักกีฬา และบุคคลากรทางกีฬา และ ประชาชนทั่วไปจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งต้องทำไปพร้อมๆ กับการประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธผ่านสื่อต่างๆ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย



ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. จำนวนค่าเฉลี่ยนักกีฬาในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
2. จำนวนผู้ตัดสินที่ผ่านการอบรม
3. จำนวนครั้งในการจัดการแข่งขันกีฬารณยุทธของสมาคมฯ

ผลผลิต : มีนักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา ที่มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับองค์ความรู้ของกีฬายิงปืนรณยุทธมากขึ้น

- กลยุทธ์:**
1. การจัดอบรมผู้ตัดสิน (Range Officer) และ นักกีฬาใหม่
 2. การสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน

แผนงาน: เผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

- โครงการ:**
1. การจัดอบรมผู้ตัดสิน (Range Officer) และ นักกีฬาใหม่
 2. การสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน

3. การมีระบบบริหารกิจการสมาคมฯ แบบ SMART Organization

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องพัฒนาให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบของ SMART Organization คือ

- S หมายถึง Strategic คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ นำกลยุทธ์มาใช้ในการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร
- M หมายถึง Modernize คือ การแสดงให้เห็นถึงความทันสมัยในการบริหารจัดการองค์กร และสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์
- A หมายถึง Ability คือ การเป็นองค์กรที่สร้างคนให้เป็นผู้มีความสามารถ เป็นนักปฏิบัติที่มีความชำนาญ เป็นมืออาชีพ เป็นบุคลากรกีฬาที่มีคุณภาพของประเทศ
- R หมายถึง Responsibility คือ การมีความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ และ ผลักดันให้กีฬายิงปืนรณยุทธของไทย โดดเด่นในสังคมโลก
- T หมายถึง Technology คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งคิดค้น สร้างนวัตกรรม ทางเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ และ ก้าวล้ำในการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ การแข่งขัน และ การให้บริการทุกภาคส่วน และ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. จำนวนเจ้าหน้าที่ประจำที่เหมาะสมกับขนาดของสมาคมฯ

ผลผลิต : สมาคมฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบของ SMART Organization

กลยุทธ์: มีเจ้าหน้าที่ประจำสมาคมฯ

แผนงาน: พัฒนาการบริหารจัดการของสมาคมฯ

โครงการ: มีเจ้าหน้าที่ประจำที่เหมาะสมกับขนาดของสมาคมฯ



4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก และเป็นสนามฝึกซ้อมและจัดการแข่งขันของสมาคมฯ

ในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ การมีสนามสำหรับฝึกซ้อมและแข่งขันเป็นการถาวร และเป็นสนามที่สามารถรองรับการแข่งขันระดับโลก ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญเป็นอย่างยิ่ง

ในการก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ ในขั้นแรกสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องสรรหาพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง และ ต้องออกแบบและดำเนินการหางบประมาณ และ ดำเนินก่อสร้าง สรรหาพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในส่วนของสนามยิงปืนเป็นลำดับแรก และ ก่อสร้างอาคารอำนวยการในลำดับต่อมา และ ทำการติดตั้งระบบสาธารณูปโภค ระบบ Network และ ระบบที่จำเป็นต่างๆ เป็นลำดับสุดท้าย

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. ความสำเร็จในการสรรหาพื้นที่ในการก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ
2. ความสำเร็จในการก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

ผลผลิต : สมาคมฯ มีสนามถาวรเพื่อการฝึกสอนและพัฒนา นักกีฬา และ จัดการแข่งขันระดับโลก

กลยุทธ์: 1. การสรรหาพื้นที่ในการก่อสร้าง

2. การสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชน

แผนงาน: การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

โครงการ: การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

5. การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก ในปี พ.ศ.2560

การเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันระดับโลก ถือเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศไทย ซึ่งการจัดการแข่งขันในระดับโลกในประเทศนั้น เป็นการเปิดโอกาสให้นักกีฬาไทย ได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับโลก โดยไม่ต้องเดินทางไปทำการแข่งขันถึงต่างประเทศ และ เปิดโอกาสให้นักกีฬาไทย ได้สัมผัสนักกีฬาระดับโลก ตลอดจนบรรยากาศการแข่งขันระดับโลก ยิ่งไปกว่านั้นการจัดการแข่งขันระดับโลกยังเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศอีกทางหนึ่งด้วย

ซึ่งในการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกนั้น สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องเข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในการประชุมใหญ่สามัญของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (IPSC General Assembly) ซึ่งการพิจารณาการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกปีพ.ศ. 2560 นั้นจะมีการประชุมพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญ (General Assembly) ในปีพ.ศ.2557



ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในการเข้าเสนอตัวนั้น สมาคมฯ มีความจำเป็นต้องแต่งตั้งคณะกรรมการ
เพื่อเตรียมการเสนอตัวในการประชุมดังกล่าว

ตัวชี้วัด และคำเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. ความสำเร็จในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก
2. ความสำเร็จในการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก

ผลผลิต : การได้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลกในปี พ.ศ.2560

กลยุทธ์: 1. แต่งตั้งคณะกรรมการในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก
2. แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยความสะดวกการแข่งขันระดับโลก

แผนงาน: เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลก

โครงการ: 1. การเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก
2. การจัดการแข่งขันระดับโลก

6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ

ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ ถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ
อย่างยิ่งต่อการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เนื่องจากจะเป็นการเผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธไปทั่ว
ประเทศ ซึ่งเป็นการขยายฐานนักกีฬา ผู้ตัดสิน และ บุคคลกรกีฬายิงปืนรณยุทธ

ตัวชี้วัด และคำเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. ปีที่สามารถเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ

ผลผลิต : สามารถบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในแห่งชาติ

กลยุทธ์: การบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในแห่งชาติ

แผนงาน: บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในแห่งชาติ

โครงการ: บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในแห่งชาติ

**7. สร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสนับสนุนและเป็นสวัสดิการให้กับ
นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ**

การสรรหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ
เนื่องจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องจัดสรรงบประมาณ แจกจ่ายให้กับสมาคมกีฬา ต่างๆ ภายใต้
การกำกับดูแลอย่างทั่วถึง จึงทำให้งบประมาณที่จัดสรรมาให้สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย



ไทย มีจำกัดและไม่เพียงพอต่อการดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์นี้ จึงมีความจำเป็นต้องหาผู้สนับสนุนเพิ่มเติมจากงบประมาณที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายเมื่อสิ้นแผนยุทธศาสตร์:

1. ร้อยละของงบประมาณที่ทำได้เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนของการกีฬาแห่งประเทศไทย

ผลผลิต : สมาคมฯ มีงบประมาณเพื่อการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนให้กับนักกีฬาฯ และ บุคคลากรกีฬา ของสมาคมฯ ในการไปแข่งขันและปฏิบัติหน้าที่ ในต่างประเทศ

กลยุทธ์: หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน

แผนงาน: หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน

โครงการ: หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน



บทที่ 1

สถานการณ์ และ แนวโน้มด้านกีฬายิงปืนรณยุทธ

1.1 แนวโน้มและทิศทางการกีฬายิงปืนรณยุทธ สถานการณ์ในปัจจุบันของโลก

กีฬายิงปืนรณยุทธ มีชื่อสากลว่า IPSC ย่อมาจากคำว่า International Practical Shooting Confederation หรือ ชื่อของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากลนั่นเอง สมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล ได้ก่อตั้งขึ้น ในปี ค.ศ. 1976 จากการประชุม “1976 Columbia Conference” ระหว่างผู้ก่อตั้งซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนที่ได้รับเชิญจากประเทศต่างๆ 40 ประเทศ จากทุกมุมโลก ซึ่งการประชุมครั้งนั้นได้จัดขึ้นในเมืองโคลัมเบีย มลรัฐ มิซซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

สมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากลมีสำนักงานใหญ่อยู่ ณ ประเทศแคนาดา และมีประเทศสมาชิก (Region) ในกว่า 58 ประเทศ ในทุกภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งสมาพันธ์ฯ จะรับรองและแต่งตั้งองค์กร 1 องค์กร ในการกำกับดูแลกีฬายิงปืนรณยุทธ ในแต่ละประเทศ (เรียกว่า “Regional Directorate” หรือ องค์กรกำกับดูแลภายในแต่ละประเทศ) ผ่านผู้แทนสมาพันธ์ในประเทศนั้นๆ (เรียกว่า “Regional Director” หรือ “RD”) ซึ่งสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (THPSA) ได้รับการรับรองจากสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล ให้เป็นองค์กรผู้กำกับดูแลกีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศไทย (Govern Body of Practical Shooting Sport in Thailand)

หัวใจของกีฬายิงปืนรณยุทธ (IPSC) คือ DVC มาจากคำในภาษาละติน คือ

- Deligentia คือ ความแม่นยำ
- Vis คือ ความรุนแรง
- Celeritas คือ ความรวดเร็ว

ซึ่งนักกีฬา IPSC จะต้องทำการแข่งขันด้วยทักษะสามด้านคือ มีความแม่นยำ, ความรุนแรง, และ ความรวดเร็ว ภายใต้กฎแห่งความปลอดภัยของการใช้อาวุธปืนอย่างเคร่งครัด ซึ่งการคิดคะแนนในการยิงปืนรณยุทธ คือ การนำคะแนนที่ได้จากการยิงในแต่ละสนาม (Course of Fire) มาหารด้วยเวลาที่ใช้ในการทำการยิง และจะได้เป็น Hit Factor นักกีฬาที่ได้ Hit Factor มากที่สุดเป็นผู้ชนะ ซึ่งหมายถึง นักกีฬาที่ยิงแม่นยำที่สุด และใช้เวลาน้อยที่สุดจะเป็นผู้ชนะในการแข่งขันครั้งนั้น

$$\text{Score} / \text{Time Spend} = \text{Hit Factor}$$

กีฬายิงปืนรณยุทธเป็นกีฬาที่มีเสน่ห์เฉพาะตัว มีความท้าทาย และ ใช้ทักษะอย่างรอบด้าน นักกีฬายิงปืนรณยุทธมีสภาพร่างกายที่แข็งแรง มีสมาธิที่สูง และมีทักษะในการใช้อาวุธปืนขั้นสูง สามารถใช้อาวุธปืนทำการแข่งขันในสนามที่ท้าทาย ภายใต้กฎของการใช้อาวุธปืนอย่างปลอดภัย อย่างเคร่งครัด

กีฬายิงปืนรณยุทธเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมแพร่หลายอย่างรวดเร็วในทุกมุมโลก และมีจำนวนประเทศสมาชิกของสมาพันธ์ยิงปืนรณยุทธสากล เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีนักกีฬายิงปืนรณยุทธทั่วทุกมุมโลก ทั้งในทวีปเอเชีย ออสเตรเลีย ยุโรป และ เป็นที่นิยมแพร่หลายอย่างมากในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่มีกฎหมายเกี่ยวกับอาวุธปืนที่เสรี ทำให้นักกีฬายิงปืนรณยุทธแนวหน้าของโลก ส่วนใหญ่จะย้ายไปอาศัยอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และทำให้ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นศูนย์กลางของกีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน

กีฬายิงปืนรณยุทธ ประกอบด้วยการแข่งขันที่ใช้อาวุธปืนทั้งหมด 5 ประเภท (Discipline) คือ ปืนสั้น (Handgun), ปืนยาวลูกซอง (Shotgun), ปืนไรเฟิลขนาดกลาง (Rifle), ปืนไรเฟิลขนาดสั้น (Mini Rifle), และ ปืนสั้นอัดลมเบา (Action Air หรือ Airsoft) ซึ่งในการแข่งขันในแต่ละประเภทปืน จะมีการแบ่งประเภทปืนย่อยลงไปอีก (Division) ซึ่งจะสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้จาก เว็บไซต์ <http://www.ipsc.org> และ <http://www.ipscthailand.com>





1.2 กีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศไทย

กีฬา IPSC เข้ามาในประเทศไทยประมาณปี พ.ศ. 2529 โดยกลุ่มนักกีฬายิงปืนรบหลักรุ่นที่ 12 ของศูนย์รักษาความปลอดภัย อันได้แก่ คุณอรรถเดช เรไฟจิตต์, คุณยืนยง โอภากุล, คุณสมศักดิ์ สุดทางธรรม, คุณทวีศักดิ์ สิงห์สมบูรณ์ เป็นต้น และได้ร่วมกันก่อตั้งชมรมยิงปืนรณยุทธซึ่ง มีคุณจตุรินทร์ ภิรมย์ภักดี เป็นประธานชมรมคนแรก โดยมีคุณอรรถเดช เรไฟจิตต์ เป็นผู้คิดคำว่า "ยิงปืนรณยุทธ" ขึ้น

กีฬายิงปืนรณยุทธ (IPSC) ได้รับความนิยมแพร่หลายอย่างรวดเร็ว และชมรมยิงปืนรณยุทธได้ทำการติดต่อทางสมาพันธ์ยิงปืนรณยุทธสากล (International Practical Shooting Confederation หรือ IPSC) เพื่อทำการขอเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาพันธ์ฯ และได้รับการแต่งตั้งผู้แทนสมาพันธ์ในประเทศไทย (Regional Director) ในปี พ.ศ. 2532

ชมรมกีฬายิงปืนรณยุทธไทย ได้ทำการจัดการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดมา จนได้รับความนิยมน่าขึ้น จนมีสมาชิกหลายร้อยคนจาก 5 ชมรม ทั่วประเทศ จึงได้ร่วมกันก่อตั้งสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธไทยขึ้นอย่างเป็นทางการในปีพ.ศ. 2542 โดยมี พลเอกเชษฐา ฐานะจาโร ประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในขณะนั้น ดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมคนแรก และมีพลเอกวรยุทธ มีสมมนต์ เป็นนายกสมาคมฯ คนที่สอง และมีพลเอกเพิ่มศักดิ์ พวงสาโรจน์ ดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมคนต่อมา

ในปีพ.ศ. 2550 สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธไทยได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในระดับทวีป (Level IV) ในรายการ AustralAsia 2007 ณ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นการแข่งขันที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง จนได้รับคำชมเชยจากประธานสมาพันธ์ IPSC ว่าเป็นการแข่งขันที่ดีที่สุดในประวัติศาสตร์ของกีฬา IPSC และได้กล่าวในนิตยสาร IPSC World ถึงการแข่งขันครั้งนี้ว่า

“The awards ceremony does not mark the end of this match; it merely marks the starting point of many more high level championships!”

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ภายใต้การนำของ พลเอกวินัย ภัททิยกุล นายกสมาคมฯ คนปัจจุบัน ได้รับรองจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ให้ใช้คำว่า "แห่งประเทศไทย" ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 ซึ่งหมายถึงการมอบหมายให้สมาคมฯ เป็นผู้กำกับดูแลกีฬายิงปืนรณยุทธ (IPSC) ในประเทศไทย และยอมรับกีฬายิงปืนรณยุทธ เป็นกีฬาอย่างเป็นทางการ

1.3 แนวโน้มและทิศทางการกีฬายิงปืนรณยุทธ สถานการณ์ของประเทศไทย และ ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์

ด้วยความท้าทายและมีลักษณะเฉพาะตัวของกีฬายิงปืนรณยุทธ ทำให้กีฬายิงปืนรณยุทธเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในหลายปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันกีฬายิงปืนรณยุทธเกือบทุกสัปดาห์ ในทุกภาคของประเทศ และมีสมาชิกของสมาคมฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ ก็มีอุปสรรคอยู่หลายประการ ทั้งในเรื่องค่าใช้จ่ายที่สูง จากราคาอุปกรณ์ และ กระสุนฝึกซ้อม และการขาดสถานที่ฝึกซ้อม ตลอดไปถึงข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย เนื่องจากอุปกรณ์ที่ใช้ เป็นอาวุธปืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับกฎหมายอาวุธปืนและกฎหมายความมั่นคง ทำให้นักกีฬาที่สามารถเข้ามาเล่นกีฬายิงปืนรณยุทธได้ ต้องเป็นผู้ที่มีฐานะพอสมควร และสามารถรับผิดชอบค่าใช้จ่ายของตนเองได้

กีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน ถือได้ว่าเป็นกีฬาที่อยู่ในช่วงเริ่มต้น ถึงแม้ว่าจะเข้ามาในประเทศไทยเป็นเวลาถึง 25 ปี แต่ก็ยังต้องการการวางรากฐานอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านทรัพยากร สนามแข่งขัน ฝึกซ้อม ตลอดจนถึง ข้อบังคับ และ ระบบการบริหารจัดการต่างๆ เมื่อสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทยได้รับการรับรองจากการกีฬาแห่งประเทศไทย สมาคมฯ ได้ให้ความสำคัญกับการวางรากฐานในช่วงเริ่มต้นนี้เป็นอย่างมาก เนื่องจากสมาคมฯ เชื่อว่า การมีรากฐานที่มั่นคง จะเป็นบันไดไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

จากเหตุผลที่ได้กล่าวมาข้างต้น การวางแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ.2556-2560) จึงได้ให้ความสำคัญกับการวางรากฐาน ทั้งในเรื่องระบบการบริหารจัดการ การสร้างโครงสร้างพื้นฐาน โครงสร้างการบริหารจัดการทรัพยากร ตลอดจนการสร้างบุคลากรกีฬา เพื่อรองรับกับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดในอนาคต





1.4 ทิศทางและความท้าทายในอนาคต

แผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ.2556-2560) ในสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทยมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างรากฐานของกีฬายิงปืนรณยุทธในทุกด้าน ซึ่งสมาคมฯ มีความตั้งใจจะสร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ โดยการหาผู้สนับสนุน ทั้งจากภาครัฐและเอกชน เพิ่มเติมจากการสนับสนุนของการกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อนำทรัพยากรมาใช้ในการสร้างรากฐานของกีฬายิงปืนรณยุทธ ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้

นักกีฬายิงปืนรณยุทธของสมาคมฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดจะสามารถซื้ออุปกรณ์กีฬาได้ในราคาที่ถูกกว่าในท้องตลาด เพื่อให้มีโอกาสได้ฝึกซ้อมได้มากขึ้น และเป็นการพัฒนาฝีมือ นำสู่ความเป็นเลิศในกีฬาตามนโยบายของการกีฬาแห่งประเทศไทย

การพัฒนาบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ จะถูกทำอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มปริมาณ ผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธ (Range Officer) ให้มีปริมาณเพียงพอในทุกภาคของประเทศ และมีการสนับสนุนให้ผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธ ได้มีโอกาสหาประสบการณ์ในการตัดสิน เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธนานาชาติ (International Range Officer หรือ IROA) เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับทวีป (Level IV) และ ระดับโลก (Level V) ในอนาคต

การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธและสนามแข่งขันยิงปืนรณยุทธ ให้สามารถรองรับการแข่งขันระดับโลก มีความจำเป็นเป็นอย่างยิ่งในการวางรากฐานกีฬายิงปืนรณยุทธตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ (พ.ศ.2556-2560) เนื่องจากการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับทวีป (Level IV) และ ระดับโลก (Level V) จะเป็นการกระตุ้นความสนใจกีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศ สามารถเผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จัก และ เปิดโอกาสให้นักกีฬายิงปืนรณยุทธของไทย ได้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันกับนักกีฬาระดับโลก เพื่อหาประสบการณ์ และ เป็นการสนับสนุนให้ผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธของไทยได้มีโอกาสในการหาประสบการณ์ในการตัดสินการแข่งขันระดับโลก และยังเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ เนื่องจากในการแข่งขันแต่ละครั้ง จะมีนักกีฬา ผู้ตัดสิน และ ผู้ติดตาม เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย เป็นจำนวนมาก เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ ได้อย่างดี



บทที่ 2

กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และการประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์

2.1 กรอบแนวคิดของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธของ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย เป็นการรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการหรือความจำเป็นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Need) เพื่อเป็นการกำหนดจุดยืนและทิศทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ไปสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ และเป็นกระบวนการวางแผนการพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ ท้องถิ่นและกีฬา แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศของประเทศไทย และนโยบายของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (International Practical Shooting Confederation – IPSC) ตลอดจนความต้องการของสมาคมฯ สมาชิกของสมาคมฯ แผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธฉบับนี้ จึงเปรียบเสมือนเครื่องมือที่สำคัญอย่างยิ่ง ที่จะช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการกีฬายิงปืนรณยุทธของชาติสู่การปฏิบัติ และนำไปสู่การกำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนา กำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานทุกระดับ ทั้งภายใน และภายนอกสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างเป็นระบบร่วมกัน ซึ่งจะช่วยให้การกำหนดแผนงาน/โครงการของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย มีทิศทางที่สอดคล้องกัน สามารถแก้ไขปัญหา และสนองตอบความต้องการต่างๆ อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังเป็นการบริหารทรัพยากรของชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ กีฬายิงปืนรณยุทธเพื่อความเป็นเลิศ

สภาพการณ์และความจำเป็นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกีฬายิงปืนรณยุทธ

สภาพการณ์และความจำเป็นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ มีองค์ประกอบที่สำคัญคือการดำเนินการตามนโยบายฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ การกีฬาแห่งประเทศไทย เพื่อรองรับกับความต้องการในการพัฒนากีฬาของประเทศ และผลักดันไทยให้โดดเด่นในเวทีโลก ในบทบาทของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธฯ ซึ่งมีภารกิจที่ต้องรับผิดชอบในการกำกับดูแล และพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อสร้างมาตรฐานทั้งในด้านมาตรฐานบุคลากรทางการกีฬา สถานที่อุปกรณ์ และมาตรฐานการจัดการแข่งขันของไทย ทั้งกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยวางยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ ตามโครงสร้างองค์กร ดังนี้

1. มุ่งสู่การเป็นองค์กร แบบ SMART Organization
2. เสริมสร้างความเข้มแข็ง และยกระดับมาตรฐานของสมาคมฯ และ กีฬายิงปืนรณยุทธในทุกด้าน
3. สร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรกีฬายิงปืนรณยุทธเพื่อความเป็นเลิศ
4. ผลักดันให้มีศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ และ ที่เป็นศูนย์กลางกีฬายิงปืนรณยุทธของเอเชีย

กรอบแนวคิด ของการเขียนแผนยุทธศาสตร์

1. สนองตอบนโยบายของรัฐบาล และการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
2. สร้างความชัดเจนในจุดยืน และทิศทางของยุทธศาสตร์
3. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติมีความชัดเจน และสามารถปฏิบัติได้จริง
4. การสร้างความเข้มแข็งของสมาคมฯ ในทุกด้าน เพื่อรองรับการพัฒนาการกีฬายิงปืนรณยุทธอย่างยั่งยืน
5. สร้างความเป็นเอกภาพในสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธ
6. การใช้เงินงบประมาณ และ เงินสนับสนุนให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
7. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ เข้มแข็ง ธรรมภิบาล
8. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนารูปแบบการแข่งขัน
9. การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันในระดับโลก

ความสำคัญของการทำแผนยุทธศาสตร์ที่มีต่อกีฬายิงปืนรณยุทธ

1. เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของสมาคมฯ และสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาสมาคมฯ ไปสู่เป้าประสงค์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต
2. ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน เนื่องจากการวางแผนยุทธศาสตร์ เป็นการกระทำโดยอาศัยทฤษฎี หลักการการนำองค์กรด้วยยุทธศาสตร์ สู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) มาเป็นตัวกำหนดจุดมุ่งหมาย และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในอนาคตอย่างเหมาะสม

แนวคิดหลักของกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

แนวคิดหลักของกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ในครั้งนี้เน้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ซึ่งในการดำเนินการของกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ในครั้งนี้เริ่มต้นด้วยการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยเข้าทางยุทธศาสตร์ (Strategic Input) ซึ่งประกอบด้วยความต้องการทางยุทธศาสตร์ 3 ด้านคือ

1. **ความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย (Policy Needs)** ประกอบด้วย องค์ประกอบ 2 ส่วน คือ ความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านนโยบายภายใน และความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านนโยบายภายนอก โดยความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านนโยบาย หมายถึง ความต้องการทางยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธฯ และการกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พร้อมทั้งฝ่ายพัฒนากีฬาเป็นเลิศ การกีฬาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัด ความต้องการในการพัฒนาองค์กรจากผู้บริหารระดับสูงของการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น ผู้ว่าการ, รองผู้ว่าการ เป็นต้น และยังรวมไปถึงนโยบายของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (IPSC)



อีกส่วนหนึ่งคือความต้องการทางยุทธศาสตร์จากนโยบายภายนอกซึ่งประกอบด้วยความต้องการการพัฒนาองค์กรจากแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานเชิงนโยบายจากภายนอกที่มีผลต่อความจำเป็น หรือความเกี่ยวข้องในการพัฒนาการกีฬาแห่งประเทศไทย และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล

2. **ความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Needs)** ประกอบด้วยองค์ประกอบแยกเป็น 2 ส่วน คือ ความต้องการทางยุทธศาสตร์ จากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ในที่นี้ หมายถึง ความต้องการในการพัฒนาองค์กรจากผู้บริหารสมาคมฯ สมาชิกของสมาคมฯ บุคลากรกีฬาของสมาคมฯ

อีกส่วนหนึ่งคือ ความต้องการทางยุทธศาสตร์จากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ซึ่งมีทั้งที่เป็นผู้ชม และผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สนับสนุน สื่อมวลชน ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง องค์กรเอกชน ท้องถิ่น เป็นต้น

3. **ความต้องการทางยุทธศาสตร์ด้านภารกิจ (Business Needs)** ประกอบด้วยองค์ประกอบย่อย 2 ส่วน คือ ความต้องการทางยุทธศาสตร์จากสถานการณ์ภายในองค์กร ซึ่งหมายถึง สภาพการณ์ภายในองค์กร 4 ด้าน คือ คน (Man) ด้านการเงิน (Money) ด้านวัสดุอุปกรณ์ (Material) และด้านการจัดการ (Management) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ในสภาพการณ์ที่ผ่านมา และที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เพื่อนำมากำหนดความต้องการที่จะให้เป็นไปในอนาคต

อีกส่วนหนึ่งคือ ความต้องการทางยุทธศาสตร์จากสภาพการณ์ภายนอกที่เกิดจากบริบทด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ที่มีความเกี่ยวข้องกับความจำเป็นในการพัฒนาองค์กร

จากการศึกษา และวิเคราะห์พบว่ามีความต้องการหรือความจำเป็นทางยุทธศาสตร์จำนวนมากแต่เมื่อได้วิเคราะห์ จัดกลุ่มความต้องการทางยุทธศาสตร์เบื้องต้นแล้วพบว่าจะมีความคล้ายคลึงกัน และยังไม่ได้เป็นเชิงมุ่งหลักที่แท้จริงขององค์กร เพื่อการพัฒนาการกีฬายิงปืนรณยุทธ ให้ชัดเจน โดดเด่น มั่นคงและยั่งยืน จึงต้องวิเคราะห์และทำการจัดกลุ่ม ความต้องการทางยุทธศาสตร์เพื่อสกัดเอาความต้องการทางยุทธศาสตร์ที่เป็นหัวใจหลักแห่งความสำเร็จขององค์กรอย่างแท้จริง (Key Success Factor: KSF) โดยการวิเคราะห์ปัจจัย 3 ปัจจัย ดังนี้

1. **ความสำคัญ** เป็นการวิเคราะห์ว่าความต้องการทางยุทธศาสตร์มีความสำคัญต่อภารกิจของการพัฒนาการกีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน และอนาคตเพียงใด
2. **ความจำเป็นเร่งด่วน** เป็นการวิเคราะห์ว่าความต้องการทางยุทธศาสตร์มีปัญหาหรือมีความเร่งด่วนต่อองค์กรกีฬายิงปืนรณยุทธในปัจจุบัน และอนาคตเพียงใด
3. **ผลกระทบ** เป็นการวิเคราะห์ว่าความต้องการทางยุทธศาสตร์มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ของสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธ (สมาคมฯ สมาชิกบุคคล สมาชิกชมรม ผู้ตัดสิน และ ฯลฯ) ในปัจจุบัน และอนาคตเพียงใด

โดยในแต่ละปีจะแบ่งการวิเคราะห์เป็น 5 ระดับ คือน้อยมาก น้อย ปานกลาง มาก และมากที่สุด ตามลำดับ ซึ่งเมื่อวิเคราะห์ผลเป็นที่เรียบร้อยแล้วทำให้สามารถสังเคราะห์ความต้องการทางยุทธศาสตร์มาเป็น จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ที่สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย จะใช้เป็นเข็มมุ่ง ในการพัฒนาระหว่างปีงบประมาณ 2556-2560 (แผน 5 ปี)

2.2 จุดยืนทางยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560)

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic Needs – SN) เป็นจุดยืนหลักขององค์กรที่จะยึดมั่นกระทำการให้ บรรลุผลด้วยวิธีการทางยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย 13 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ดังนี้

- SN1. ระบบบริหารจัดการของสมาคมมีมาตรฐาน และมีความเป็นธรรมาภิบาลสูง
- SN2. การมีสนามฝึกซ้อม และ แข่งขันที่เป็นมาตรฐานสามารถรองรับการแข่งขันในระดับโลก
- SN3. การผลักดัน IPSC เข้าในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ
- SN4. ทหารรายได้ให้แก่สมาคมฯ เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางการเงินให้กับสมาคม- รายได้จากการ จัดการแข่งขัน, รายได้จาก Sponsor, และ อื่นๆ เพื่อนำเงินไปใช้ในการพัฒนากีฬายิงปืน รณยุทธต่อไป และ มีระบบการจัดการผู้ให้การสนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธที่มีประสิทธิภาพ
- SN5. การจัดหากระสุนปืน และ ปืนให้กับนักกีฬา ในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาด ให้นักกีฬาได้ฝึกซ้อม และ ใช้ในการแข่งขัน โดยติดต่อขอการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐ ในการดำเนินการ ต่างๆ เช่นการขอนำเข้ากระสุนปืน และ อาวุธปืนเพื่อมาใช้ในการกีฬา
- SN6. ผู้ตัดสิน (Range Officer – RO) มีปริมาณ และคุณภาพที่เพียงพอต่อการพัฒนากีฬายิงปืน รณยุทธของประเทศ และมีความมั่นคงในการทำหน้าที่ รวมทั้งมีความสามารถในระดับสากล
- SN7. การให้มีการประชาสัมพันธ์ต่างๆ (เช่นการถ่ายทอดสด, การออกข่าวที่เกี่ยวข้องกับกีฬายิง ปืนรณยุทธ อย่างสม่ำเสมอ)
- SN8. การขยายฐานนักกีฬา ส่งเสริมให้มีจำนวนนักกีฬามากขึ้น เพื่อคัดเลือกนักกีฬาเป็นตัวแทนไป แข่งขันในระดับโลก
- SN9. การจัดการแข่งขันระดับทวีป (International Event, Continental Event)
- SN10. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก (World Championship)
- SN11. ระบบสวัสดิการของกีฬายิงปืนรณยุทธสามารถรองรับความต้องการในการสร้างคุณภาพชีวิต ที่ดีของบุคลากรกีฬายิงปืนรณยุทธทั้งระบบ
- SN12. การผลักดัน IPSC เข้าในการแข่งขันกีฬา SEA Games
- SN13. พัฒนาผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นผู้ตัดสินนานาชาติ (International Range Officer Association ตัวย่อ IROA) และ มีการสนับสนุนให้ไปทำหน้าที่ตัดสินในต่างประเทศ เพื่อ สะสมคะแนนประสบการณ์ และ พัฒนาผู้ตัดสินนานาชาติ ให้มี Rank สูงขึ้น (IROA - Range Master)



จากจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธฯ ได้นำมากำหนดเป็นทิศทางยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งทิศทางยุทธศาสตร์จะเป็นเข็มมุ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีการพัฒนาไปข้างหน้า ซึ่งประกอบด้วยวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue) และเป้าประสงค์ (Goal) ต่อไป ดังรายละเอียด ในบทที่ 3 ยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย พ.ศ.2556-2560

2.3 การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ (SWOT Analysis) ประกอบด้วย การประเมิน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ที่มีต่อการดำเนินงานให้เป้าประสงค์ บรรลุผลสัมฤทธิ์ ซึ่งจากการประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ประกอบด้วย

จุดแข็ง (Strength)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ด้านจุดแข็งเป็นการประเมินจุดเด่น หรือจุดแข็งของ กีฬายิงปืนรณยุทธ และ สมาคมฯ ในการดำเนินการให้เป้าประสงค์บรรลุผลสัมฤทธิ์ ซึ่งจากการวิเคราะห์จุดแข็งพบว่ามีดังนี้

1. มีการจัดการแข่งขันในทุกภูมิภาค และการจัดการแข่งขันในระดับประเทศได้รับการยอมรับในระดับสากล
2. มีการจัดการแข่งขันตลอดทั้งปี และ ครอบคลุมในทุกภาคของประเทศ ทำให้นักกีฬามีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันหาประสบการณ์ ได้ตลอดทั้งปี
3. ผู้บริหาร และทีมงานมีความรู้ และมีประสบการณ์ในการเป็นผู้แทนของสมาพันธ์ในประเทศไทย (Thailand Regional Director) มาถึง 15 ปี และ มีความสนิทสนมกับผู้บริหารของสมาพันธ์
4. นักกีฬายิงปืนรณยุทธมีความรู้ และพื้นฐานทางการศึกษาดี มีระบบรุ่นพี่ดูแลรุ่นน้อง เพื่อนฝูง
5. กีฬายิงปืนรณยุทธเป็นกีฬาที่ทำหายและมีเสน่ห์เฉพาะตัว มีผู้ให้ความสนใจมาก และมีนักกีฬาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
6. เป็นสมาคมที่เพิ่งได้รับการรับรองให้เป็นสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย และอยู่ในช่วงเริ่มต้น และ อยู่ระหว่างวางระบบการทำงานให้เข้ากับระบบของกรกีฬาแห่งประเทศไทย ทำให้ง่ายต่อการวางระบบเพื่อรองรับการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ ให้พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
7. คณะผู้บริหารมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันระดับทวีป (Continental Championship) ที่ได้รับการยอมรับจากสมาพันธ์ว่าเป็นการแข่งขัน IPSC ที่ ดีที่สุดในประวัติศาสตร์ของสมาพันธ์ จนถึงปัจจุบัน



จุดอ่อน (Weakness)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ด้านจุดอ่อนเป็นการประเมินจุดด้อยของกีฬายิงปืนรณยุทธ และสมาคมฯ ในการดำเนินการให้เป้าประสงค์ ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ ซึ่งจากการวิเคราะห์จุดอ่อนพบว่ามีดังนี้

1. การบริหารจัดการของสมาคมฯ ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร ผู้บริหารไม่สามารถทำงานได้เต็มเวลา ขาดการวางแผนที่ชัดเจนในการพัฒนาบุคลากร และนักกีฬายิงปืนรณยุทธ
2. คณะกรรมการสมาคมฯ มีภารกิจประจำ และ ต้องดูแลธุรกิจของตน จึงไม่สามารถทุ่มเทเวลาให้กับการบริหารงานของสมาคมฯ ได้อย่างเต็มที่
3. จำนวนผู้ตัดสิน (Range Officer - RO) ไม่เพียงพอ และส่วนใหญ่ขาดประสบการณ์ในการตัดสิน
4. ผู้ตัดสิน (Range Officer - RO) เก่าขาดการ Update ในกฎกติกาที่เปลี่ยนแปลงใหม่
5. บุคลากรกีฬายิงปืนรณยุทธ (ผู้ตัดสิน นักกีฬายิงปืนรณยุทธ และเจ้าหน้าที่) ยังขาดความรู้ และทักษะในการใช้ภาษาต่างประเทศ
6. ผู้ตัดสิน (Range Officer - RO) ขาดการพัฒนาที่ต่อเนื่อง
7. นักกีฬายิงปืนรณยุทธขาดความรู้ และทักษะที่จำเป็นในการเล่นกีฬา เช่น สรีระวิทยา วิทยาศาสตร์กีฬา เทคนิค และขาดการซ้อมอย่างเป็นระบบ
8. นักกีฬาขาดความเข้าใจถึงองค์ความรู้ของกีฬายิงปืนรณยุทธ
9. ค่าใช้จ่ายสำหรับนักกีฬาสูง (อุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันมีราคาสูง) ทำให้เป็นการยากในการขยายฐานนักกีฬา
10. กีฬายิงไม่เป็นที่แพร่หลายในประเทศ ทำให้มีนักกีฬาที่มีพรสวรรค์มาให้คัดเลือก ในการส่งเป็นตัวแทนไปแข่งระดับนานาชาติน้อย
11. ลักษณะของกีฬา จำกัดต่อการเข้าชมของผู้ชม ทำให้ยากต่อการดึงดูดความสนใจของผู้สนับสนุน

โอกาส (Opportunity)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ด้านโอกาสเป็นการประเมินปัจจัยภายนอกที่ส่งเสริมให้การดำเนินการให้เป้าประสงค์บรรลุผลสัมฤทธิ์ ซึ่งจากการวิเคราะห์โอกาสพบว่ามีดังนี้

1. เป็นกีฬาใหม่ที่มีผู้ให้ความสนใจ และมีนักกีฬาใหม่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว
2. มีผู้ให้ความสนใจจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้มีการแข่งขันยิงปืนรณยุทธ ทั่วประเทศตั้งแต่ระดับชมรม (Level I) มาจนถึงระดับนานาชาติ (Level III) เกือบทุกสัปดาห์ ตลอดทั้งปีในทุกภาคของประเทศ
3. ได้รับการสนับสนุนจากสมาคมฯ ในการสนับสนุนการจัดการแข่งขันในระดับทวีป (Continental Championship)
4. การกีฬาแห่งประเทศไทยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาเป็นเลิศ และมีแนวทางการสนับสนุนที่ชัดเจนขึ้น

อุปสรรค (Threat)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ด้านอุปสรรคเป็นการประเมินปัจจัยภายนอกที่คุกคามต่อการดำเนินการให้เป้าประสงค์ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ จากการวิเคราะห์อุปสรรคพบว่ามีดังนี้

1. ขาดแคลนงบประมาณในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร และนักกีฬายิงปืนรณยุทธที่ต่อเนื่อง
2. สภาพปัญหาทางเศรษฐกิจ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนลดลง และลดวงเงินค่าใช้จ่ายที่ให้การสนับสนุน
3. นโยบายการพัฒนากีฬาขาดความชัดเจน และต่อเนื่อง เนื่องจากการเมืองมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย และบางรัฐบาลไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการพัฒนากีฬา
4. อุปสรรคในการแข่งขันเป็นปีนและกระสุนปืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับกฎหมายเกี่ยวกับความมั่นคง และกฎหมายเกี่ยวกับอาวุธปืน ทำให้เป็นการยากในการขยายฐานนักกีฬา และ ต้องการการควบคุมพิเศษในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้นักกีฬา





บทที่ 3

ยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556 - 2560)

วิสัยทัศน์ (Vision): IPSC SMART and Strong

นิยามของวิสัยทัศน์ (Vision)

- **SMART** – สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องพัฒนาให้มีการบริการจัดการในรูปแบบของ SMART Organization คือ
 - **S** หมายถึง Strategic คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ นำกลยุทธ์มาใช้ในการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร
 - **M** หมายถึง Modernize คือ การแสดงให้เห็นถึงความทันสมัยในการบริหารจัดการองค์กร และสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์
 - **A** หมายถึง Ability คือ การเป็นองค์กรที่สร้างคนให้เป็นผู้มีความสามารถ เป็นนักปฏิบัติที่มีความชำนาญ เป็นมืออาชีพ เป็นบุคลากรกีฬาที่มีคุณภาพของประเทศ
 - **R** หมายถึง Responsibility คือ การมีความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการพัฒนา กีฬายิงปืนรณยุทธ และ ผลักดันให้กีฬายิงปืนรณยุทธของไทย โดดเด่นในสังคมโลก
 - **T** หมายถึง Technology คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งคิดค้น สร้างนวัตกรรม ทางเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการพัฒนา กีฬายิงปืนรณยุทธ และ ก้าวล้ำในการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ การแข่งขัน และการให้บริการทุกภาคส่วน และ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- **Strong** – คือ การสร้างความมั่นคงให้กับสมาคมฯ ทั้งในด้านทรัพยากร โครงสร้างพื้นฐาน การสร้างบุคลากร เพื่อรองรับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

1. สร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขัน ได้ในนานาชาติและระดับสากล และ สร้างสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธ ให้เข้มแข็งและมีความเป็นเอกภาพ
2. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน
3. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมสู่องค์กรกีฬาเป็นเลิศในมาตรฐานสากล



4. จัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับนานาชาติ รวมทั้งเสนอตัวในการจัดการระดับโลก
5. สร้างศูนย์พัฒนากีฬากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน และเพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก
6. พัฒนาระบบการแข่งขันภายในประเทศให้ได้มาตรฐานสากล
7. หาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาคเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากภาครัฐ

วัตถุประสงค์ (Objective)

วางรากฐานของสมาคมฯ ให้ มีการบริหารจัดการแบบ SMART Organization และ ความแข็งแกร่งในทุกด้าน เพื่อรองรับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดและยั่งยืนในอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

1. การสร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขัน ได้ในนานาชาติและระดับสากล
2. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน
3. การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้ได้มาตรฐานสากล
4. การจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับนานาชาติ รวมทั้งเสนอตัวในการจัดการแข่งขันระดับโลก
5. การสร้างสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก รวมทั้ง เป็นศูนย์ฝึกกีฬายิงปืนรณยุทธ ของสมาคมฯ
6. การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เข้าเป็นการแข่งขันในระดับกีฬาแห่งชาติ
7. เผยแพร่การแข่งขันยิงปืนรณยุทธในสื่อต่างๆ

เป้าประสงค์ (Goal)

1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติและระดับสากล

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

สนับสนุนนักกีฬาของสมาคมฯ และ นักกีฬาทีมชาติไทย ในการหาอุปกรณ์กีฬาในราคาที่ถูกกว่าในท้องตลาด เพื่อให้มีโอกาสได้ฝึกซ้อมมากขึ้น และสามารถพัฒนาขีดความสามารถ จนได้รับชัยชนะในการแข่งขันในระดับเอเชีย



2. เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และ การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

พัฒนาหลักสูตรเบื้องต้นสำหรับนักกีฬายิงปืนรณยุทธใหม่ และ เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ โดยการจัดอบรมกฎกติกา และ องค์ความรู้ต่างๆ สำหรับนักกีฬาและผู้ตัดสิน ทั่วประเทศ และมีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมเกี่ยวกับกีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

3. การมีระบบบริหารกิจการสมาคมฯ แบบ SMART Organization

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องพัฒนาให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบของ SMART Organization คือ

- S หมายถึง Strategic คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ นำกลยุทธ์มาใช้ในการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร
- M หมายถึง Modernize คือ การแสดงให้เห็นถึงความทันสมัยในการบริหารจัดการองค์กร และสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์
- A หมายถึง Ability คือ การเป็นองค์กรที่สร้างคนให้เป็นผู้มีความสามารถ เป็นนักปฏิบัติที่มีความชำนาญ เป็นมืออาชีพ เป็นบุคคลากรกีฬาที่มีคุณภาพของประเทศ
- R หมายถึง Responsibility คือ การมีความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ และ ผลักดันให้กีฬายิงปืนรณยุทธของไทย โดดเด่นในสังคมโลก
- T หมายถึง Technology คือ การเป็นองค์กรที่มุ่งคิดค้น สร้างนวัตกรรม ทางเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ และ ก้าวล้ำในการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการ การแข่งขัน และการให้บริการทุกภาคส่วน และ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก และเป็นสนามฝึกซ้อมและจัดการแข่งขันของสมาคมฯ

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

สร้างสนามแข่งขันที่สามารถรองรับการแข่งขันระดับโลก และ เป็นศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อเป็นสถานที่ ฝึกอบรม ฝึกซ้อม และจัดการแข่งขันของสมาคมฯ

5. การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก ในปี พ.ศ.2560

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

มีการตั้งคณะทำงานในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน World Shoot ในปี พ.ศ. 2556 เพื่อเตรียมตัวการ เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกปี ค.ศ.2017 และ เข้าเสนอตัวเป็นภาพในการแข่งขันชิงแชมป์โลก (Level V) รายการ World Shoot 2017 ในการประชุม General Assembly ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2014 และ เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลก ในปีพ.ศ.2560

6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ

7. สร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสนับสนุนและเป็นสวัสดิการให้กับ นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ

นิยามและกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

สมาคมฯ สามารถหาผู้สนับสนุนทางการเงิน จากทั้งทางภาค รัฐและเอกชน เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และสามารถสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนให้กับนักกีฬาทีมชาติไทย ในการเดินทางไปเข้าร่วมการแข่งขัน และ สนับสนุนผู้ตัดสินของสมาคมฯ ให้ไปปฏิบัติหน้าที่เพื่อสละสละคะแนนประสพการณ์ และ ยกระดับเป็นผู้ตัดสินนานาชาติ





ทิศทางยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
(พ.ศ.2556-2560)

พันธกิจ (Mission)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)	เป้าประสงค์ (Goal)	ผลผลิต (Output)
1. สร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีความศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขันได้ในนานาชาติและระดับสากล และ สร้างสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธให้เข้มแข็ง และ มีความเป็นเอกภาพ	1. การสร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีความศักยภาพที่จะสามารถร่วมแข่งขันได้ในนานาชาติและระดับสากล	1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติและระดับสากล	1. นักกีฬามีความสามารถมากขึ้น และ ได้รับรางวัลในระดับเอเชีย
2. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน	2. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน	2. เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และการประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จัก	2. มีนักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา ที่มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับองค์ความรู้ของกีฬายิงปืนรณยุทธมากขึ้น
3. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมสู่องค์กรกีฬาเป็นเลิศในมาตรฐานสากล	3. การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้ได้มาตรฐานสากล	3. การมีระบบบริหารกิจการสมาคมฯ แบบ SMART Organization	3. สมาคมฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบของ SMART Organization
4. การสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก	4. การสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก	4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก และเป็นสนามฝึกซ้อมและจัดการแข่งขันของสมาคมฯ	4. สมาคมฯ มีสนามถาวรเพื่อการฝึกสอนและพัฒนา นักกีฬา และ จัดการแข่งขันระดับโลก
5. จัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับโลก	5. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลก	5. การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก ในปี พ.ศ.2560	5. การได้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลกในปี พ.ศ.2560 (Bid ปี พ.ศ. 2557 ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา)



พันธกิจ (Mission)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)	เป้าประสงค์ (Goal)	ผลผลิต (Output)
6. พัฒนาระบบการแข่งขันภายในประเทศให้ได้มาตรฐานสากล	6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เข้าเป็นการแข่งขันในระดับกีฬาแห่งชาติ	6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ	6. บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ. 2557
7. การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชน นอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.	7. การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชน นอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.	7. สร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสนับสนุนและเป็นสวัสดิการให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ	7. สมาคมฯ มีงบประมาณเพื่อการสนับสนุน นักกีฬา และ บุคลากรกีฬาของสมาคมฯ ในการไปแข่งขันและปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศ



1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติและระดับสากล

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. จำนวนเหรียญ President Medal ในการแข่งขันระดับนานาชาติ (Level III)	จำนวนเหรียญ	10	12	15	20	25
2. จำนวนเหรียญ President Medal ในการแข่งขันระดับทวีป (Level IV)	จำนวนเหรียญ	1			3	
3. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของนักกีฬาเยาวชน	ร้อยละ	10%	10%	10%	20%	20%

ผลผลิต:

นักกีฬามีความสามารถมากขึ้น และ ได้รับรางวัลในระดับเอเชีย

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

สนับสนุนนักกีฬาของสมาคมฯ และ นักกีฬาทีมชาติไทย ในการหาอุปกรณ์กีฬาในราคาที่ถูกกว่าในท้องตลาด เพื่อให้มีโอกาสได้ฝึกซ้อมมากขึ้น และสามารถพัฒนาขีดความสามารถ จนได้รับชัยชนะในการแข่งขันในระดับเอเชีย ซึ่งจะวัดผลจากจำนวนเหรียญ President Medal จากสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (IPSC) ทั้งในการแข่งขันระดับนานาชาติ (International Event - Level III) และ การแข่งขันระดับทวีป (Continental Event – Level IV)

และสนับสนุนนักกีฬาในระดับเยาวชนเพื่อเป็นการสร้างฐานนักกีฬาดาวรุ่งใหม่ ให้กับสมาคมฯ เพื่อรองรับการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธในอนาคต

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน



2. เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และ การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. จำนวนครั้งในการอบรมผู้ตัดสินและนักกีฬาใหม่ต่อปี	จำนวนครั้ง	3	4	5	5	5

ผลผลิต:

มีนักกีฬา ผู้ตัดสิน และ บุคคลากรกีฬา ที่มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกีฬายิงปืนรณยุทธมากขึ้น

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

พัฒนาหลักสูตรเบื้องต้นสำหรับนักกีฬายิงปืนรณยุทธใหม่ และ เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ โดยการจัดอบรมภาคทฤษฎี และ องค์ความรู้ต่างๆ สำหรับนักกีฬาและผู้ตัดสิน ทั่วประเทศ และมีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมเกี่ยวกับกีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร และ ตัดสินการแข่งขัน



3. การมีระบบบริหารกิจการสมาคมฯ แบบ SMART Organization

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. จำนวนเจ้าหน้าที่ประจำสมาคมฯ	จำนวน เจ้าหน้าที่	2	2	2	3	3

ผลผลิต:

สมาคมฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบของ SMART Organization

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องพัฒนาให้มีการบริการจัดการในรูปแบบของ SMART Organization มีเจ้าหน้าที่และผู้ประสานงานประจำ มีการวางโครงสร้างในการทำงานอย่างเป็นระบบ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของสมาชิก และ หน่วยงานต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร, เลขาธิการสมาคม, และผู้ช่วยเลขาธิการสมาคม



4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก และเป็นสนามฝึกซ้อมและจัดการแข่งขันของสมาคมฯ

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. การก่อสร้างสนามยิงปืนรณยุทธ เพื่อรองรับการแข่งขันระดับทวีป	จำนวนการก่อสร้าง	1				
2. การก่อสร้าง หรือ ต่อเติมสนามยิงปืนรณยุทธ ให้สามารถรองรับการแข่งขันระดับโลก	จำนวนการก่อสร้าง หรือ ต่อเติม		1	1	1	1

ผลผลิต:

สมาคมฯ มีสนามถาวรเพื่อการฝึกสอนและพัฒนานักกีฬา และ จัดการแข่งขันระดับโลก

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

สร้างสนามแข่งขันที่สามารถรองรับการแข่งขันระดับโลก และ เป็นศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อเป็นสถานที่ ฝึกอบรม ฝึกซ้อม และจัดการแข่งขันของสมาคมฯ

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

นายกสมาคมฯ และ อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน, เลขาธิการสมาคมฯ



5. เตรียมความพร้อมในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก ในปี พ.ศ.2560

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก	การแต่งตั้งคณะกรรมการ	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการในปีพ.ศ. 2556				
2. เข้าเสนอตัวเข้าเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกในปี พ.ศ.2560 ในการประชุมใหญ่ (General Assembly) ประจำปี พ.ศ.2557	เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลก		เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลก			

ผลผลิต:

มีสนามแข่งขัน และ ทีมงานในการเตรียมการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก พ.ศ. 2560 (Bid ปี พ.ศ.2557 ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา)

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

มีการตั้งคณะกรรมการในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน World Shoot ในปี พ.ศ. 2556 เพื่อเตรียมตัวการ เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกปี ค.ศ.2017 และ เข้าเสนอตัวเป็นภาพในการแข่งขันชิงแชมป์โลก (Level V) รายการ World Shoot 2017 ในการประชุม General Assembly ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2014

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

นายกสมาคมฯ และ อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน, เลขาธิการสมาคมฯ



6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. การบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติปีพ.ศ. 2557			กีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ			

ผลผลิต:

สามารถบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ. 2557

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

สามารถบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ. 2557

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน และ เลขาธิการสมาคมฯ



7. สร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสนับสนุนและเป็นสวัสดิการให้กับ
นักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ

ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายรายปี				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. จำนวนร้อยละของงบประมาณที่หา ได้เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนที่ได้รับจาก การกีฬาแห่งประเทศไทย	ร้อยละ	200%	200%	200%	200%	200%

ผลผลิต:

สมาคมฯ มีงบประมาณเพื่อการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนให้กับ นักกีฬาฯ และ บุคลากรกีฬา
ของสมาคมฯ ในการไปแข่งขันและปฏิบัติหน้าที่ ในต่างประเทศ

นิยาม และกรอบการดำเนินงานของผลผลิต

มีระบบการจัดการผู้ให้การสนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธที่มีประสิทธิภาพ และ สมาคมฯ
สามารถหาผู้สนับสนุนทางการเงิน จากทั้งทางภาค รัฐและเอกชน เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนที่ได้รับจาก
การกีฬาแห่งประเทศไทย และสามารถสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนให้กับนักกีฬาทีมชาติไทย ในการ
เดินทางไปเข้าร่วมการแข่งขัน และ สนับสนุนผู้ตัดสินของสมาคมฯ ให้ไปปฏิบัติหน้าที่เพื่อสะสม
คะแนนประสบการณ์ และ ยกระดับเป็นผู้ตัดสินนานาชาติ

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์

นายกสมาคมฯ และ อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน



บทที่ 4

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556 -2560)

ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560) ไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การจัดทำแผนงานและโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาระบบข้อมูลและระบบติดตามประเมินผล การดำเนินงาน ตามแผนอย่างเป็นระบบเพื่อให้ติดตามผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

4.1 วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจร่วมกันของสมาคม ฯ ที่เกี่ยวกับแนวคิดและสร้างสำคัญของแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560)
2. เพื่อปรับระบบและกระบวนการขั้นตอน การบริหารจัดการให้สามารถสนับสนุนการแปลงแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560) ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560) โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดเป็นเครื่องมือ

4.2 เป้าหมาย

1. นักกีฬา บุคลากรกีฬายิงปืนรณยุทธ (ผู้ตัดสิน [Range Officer] ผู้จัดการทีม กรรมการบริหารสมาคม ฯ) ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธ ฯ มีความรู้ความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560)
2. มีระบบและกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและมีการจัดทำแผนงานและโครงการร่วมกันทุกระดับ ทุกฝ่าย ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สมาคม ฯ
3. กำหนดเครื่องมือผลสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2556-2560) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

4.3 แนวทางการดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังกล่าว สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธฯ ได้วางมาตรการและกำหนดแนวทางการแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล ดังนี้

1. เสริมสร้างความเข้าใจในยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) พร้อมกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันขององค์กร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีความพร้อมและมีส่วนร่วมในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดย
 - 1.1. สร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแนวคิดและสาระสำคัญของแผนและยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการจัดเวทีสร้างความเข้าใจในภารกิจ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) ให้กับผู้เกี่ยวข้องโดยตรง และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงชุมชนท้องถิ่น และประชาชนจากภาคส่วนต่างๆ ให้ทราบถึงบทบาทความรับผิดชอบของตนที่จะสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
 - 1.2. ผลักดันระบบงบประมาณและการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางของ แผนงาน และโครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยเน้นผลลัพธ์ของการดำเนินงานเป็นหลัก
 - 1.3. ปรับวิธีการวางแผนเกี่ยวกับการกีฬาในแต่ละระดับ และการจัดทำงบประมาณโดยกำหนดพื้นที่เป้าหมายร่วมกัน (Area / Function / Participation: AFP) ที่เน้นการมีส่วนร่วมและการได้รับประโยชน์ของประชาชน และผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก
 - 1.4. ส่งเสริมให้ภาคีเครือข่าย/สโมสร/ชมรมกีฬายิงปืนรณยุทธมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) เพื่อเชื่อมโยงกิจกรรม และประเมินผลงานของสโมสร/ชมรม ตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และนำไปสู่การพิจารณาการสนับสนุนอย่างเป็นระบบต่อไป
 - 1.5. มาตรการในการประชาสัมพันธ์ และสร้างบรรยากาศภายในยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) อย่างต่อเนื่องผ่านสื่อภายในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อกระตุ้น ปลุกเร้า และขับเคลื่อนงานตามแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาระบบการจัดทำแผนงาน/โครงการของฝ่ายกีฬายิงปืนรณยุทธหรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในลักษณะบูรณาการ พร้อมกับการจัดลำดับความสำคัญ เพื่อเป็นเครื่องมือในการประสานแผนไปสู่การปฏิบัติ โดย
 - 2.1. สนับสนุนการจัดทำแผนงาน/โครงการในลักษณะการบูรณาการและประสานงานระหว่างเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชนที่เกี่ยวข้องกับภารกิจกีฬาเป็นเลิศ
 - 2.2. กำหนดขั้นตอนของกระบวนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการให้ชัดเจนมุ่งเน้นที่การสร้างกระบวนการทัศน์คติใหม่ (Paradigm Shift) แก่ผู้ปฏิบัติมีการจัดลำดับความสำคัญของภารกิจและกิจกรรมที่มุ่งผลสัมฤทธิ์กับระบบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินงาน
 - 2.3. สามารถตรวจสอบ ผลที่ได้จากการดำเนินแผนงาน/โครงการว่าสามารถตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) รวมทั้งสามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรมทันสมัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

3. พัฒนาระบบและกลไกการติดตามประเมินผล รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ โดย
 - 3.1. ประสานการติดตามประเมินผลและตรวจสอบผลงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกัน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการประสานแผนงาน แผนคน และแผนเงินอย่างเป็นระบบ
 - 3.2. สนับสนุนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการติดตามประเมินผลแผนงาน/โครงการ มีการกำหนดตัวชี้วัดและระบบประเมินผลงานขององค์กรที่เน้นผลลัพธ์ของงานเป็นหลัก
 - 3.3. นำผลที่ได้จากการติดตามประเมินผลมาปรับปรุงแนวทางการจัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - 3.4. พัฒนาองค์ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องการติดตามประเมินผลและการกำหนดดัชนีชี้วัดแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างทักษะในการติดตามประเมินผลและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม
 - 3.5. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการกีฬายิงปืนอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนให้มีการเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายเพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันในทุกระดับ โดยเฉพาะการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อประกอบการจัดทำแผนงาน/โครงการและการติดตามประเมินผลและเชื่อมโยงสู่การตัดสินใจทางการบริหาร
 - 3.6. กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับ ฝ่ายกีฬายิงปืนรณยุทธทุกๆ ไตรมาส พร้อมทั้งให้เจ้าของรายการงบประมาณ และผู้รับผิดชอบในภารกิจ ทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556-2560) เพื่อนำสู่การตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารทุกครั้งที่มีการประชุม
 - 3.7. เสริมสร้างศักยภาพของหน่วยงาน ซึ่งรับผิดชอบรายการค่าของงบประมาณ สามารถเป็นนักจัดการยุทธศาสตร์มืออาชีพที่สามารถบริหารจัดการยุทธศาสตร์ของสมาคม/สามารถติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการดำเนินงานของรายการตามแผนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จนสามารถนำเสนอผลสัมฤทธิ์แก่ยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธฯ

4.4 แนวทางการแปลงแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ให้สู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

ในรูปแบบของการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ จะยึดการมุ่งที่ผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ (Goal Focus) โดยการนำเป้าประสงค์มาเป็นประเด็นหลัก จากนั้นจึงกำหนดระบบวัดผล จึงประกอบด้วย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย พร้อมกำหนดระบบปฏิบัติการทางยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์แผนงาน และผู้รับผิดชอบ ดังรายละเอียดในตาราง



4.5 การกำหนดเป้าหมายและงบประมาณตามกลยุทธ์

สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ได้นำผลผลิตของแผนยุทธศาสตร์ ทั้ง 8 ผลผลิต ดังนี้

ผลผลิต ที่ 1 นักกีฬามีความสามารถมากขึ้น และ ได้รับรางวัลในระดับเอเชีย

ผลผลิต ที่ 2 มีนักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา ที่มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับองค์ความรู้ของกีฬายิงปืนรณยุทธมากขึ้น

ผลผลิต ที่ 3 สมาคมฯ มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบของ SMART Organization

ผลผลิต ที่ 4 เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับทวีปในปีพ.ศ. 2556

ผลผลิต ที่ 5 มีสนามแข่งขัน และ ทีมงานในการเตรียมการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก พ.ศ.2560 (Bid ปี พ.ศ.2557 ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา)

ผลผลิต ที่ 6 สมาคมฯ มีสนามถาวรเพื่อการฝึกสอนและพัฒนา นักกีฬา และ จัดการแข่งขันระดับโลก

ผลผลิต ที่ 7 บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ. 2557

ผลผลิต ที่ 8 สมาคมฯ มีงบประมาณเพื่อการสนับสนุน นักกีฬาฯ และ บุคคลากรกีฬา ของสมาคมฯ ในการไปแข่งขันและปฏิบัติหน้าที่ ในต่างประเทศ

มาทำการเชื่อมโยงกับกลยุทธ์พร้อมวางค่าเป้าหมายและงบประมาณการสนับสนุนการดำเนินงานในแต่ละกลยุทธ์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2556- 2560

ดังรายละเอียดในตาราง



แผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์: การสร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์:เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

แผนงาน :การเป็นสื่อกลางในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้กับนักกีฬาของสมาคมฯ

วัตถุประสงค์ : 1. เป็นสื่อกลางในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้กับนักกีฬาของสมาคมฯ เพื่อให้ นักกีฬาได้มีอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมมากขึ้น และ มีผลงานที่ดีขึ้นในการแข่งขันระดับนานาชาติ

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1.การเป็นสื่อกลางในการจัดหาอุปกรณ์กีฬาให้กับนักกีฬาของสมาคมฯ	1.จัดหากระสุนปืนให้นักกีฬาเพื่อฝึกซ้อม 2. เป็นสื่อกลางในการนำเข้าอาวุธปืนให้นักกีฬาทีมชาติไทย เพื่อใช้ในการฝึกซ้อม	1.ผลงานจากการที่ได้เหรียญ President ในระดับนานาชาติ (Level III) และ ระดับทวีป (Level IV) KPI:จำนวนเหรียญที่ได้รับ	อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน	250,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
2. ส่งเสริมการพัฒนากีฬาในระดับเยาวชน	1. การลดค่าสมัครการแข่งขันให้กับนักกีฬาเยาวชน 2. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับผู้จัดการแข่งขันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดแข่งขันของเยาวชน	1. ร้อยละของจำนวนนักกีฬาเยาวชนในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น KPI: ร้อยละ	อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน	500,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000



ประเด็นยุทธศาสตร์: เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และ การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย

เป้าประสงค์:เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และ การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จัก

แผนงาน :การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ

วัตถุประสงค์ : 1. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับยิงปืนรณยุทธให้นักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา และ ผู้ที่มีความสนใจ

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1.การเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับยิงปืนรณยุทธให้นักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา และ ผู้ที่มีความสนใจ	1.จัดอบรมผู้ตัดสิน (Range Officer Seminar) ให้กับผู้ที่สนใจ 2. จัดอบรมให้กับนักกีฬาใหม่ที่ต้องการมาเล่นกีฬายิงปืนรณยุทธ	1.จำนวนนักกีฬาเฉลี่ยในการแข่งขันที่สมาคมฯ ทั่วประเทศ 2. จำนวนผู้ตัดสิน (Range Officer) KPI:ค่าเฉลี่ยของจำนวนนักกีฬา, จำนวนผู้ตัดสิน	อุปนายก สมาคมฯ ฝ่ายพัฒนา บุคคลากร และ ตัดสินการ แข่งขัน	1,100,000	150,000	200,000	250,000	250,000	250,000
2.การประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จัก	2.การจัดแถลงข่าว และ เผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับกีฬายิงปืนรณยุทธในสื่อต่างๆ	จำนวนครั้งในการแถลงข่าว KPI: จำนวนครั้งของการแถลงข่าว	อุปนายก สมาคมฯ ฝ่ายบริหาร	750,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000



ประเด็นยุทธศาสตร์: การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้ได้มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์: การมีการบริหารจัดการแบบ SMART Organization

แผนงาน :การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้เป็นไปในรูปแบบ SMART Organization

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก, บุคลากรกีฬา, การกีฬาแห่งประเทศไทย, และองค์กรอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1.การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้เป็นไปในรูปแบบ SMART Organization	1. มีเจ้าหน้าที่ประจำสมาคมฯ ในจำนวนที่เหมาะสมกับการตอบสนองต่อความต้องการของฝ่ายต่างๆ	1.จำนวนเจ้าหน้าที่เต็มเวลาของสมาคมฯ KPI: จำนวนเจ้าหน้าที่	อุปนายกสมาคมฯ บริหาร	2,520,000	420,000	420,000	420,000	630,000	630,000



ประเด็นยุทธศาสตร์: การสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก

เป้าประสงค์: สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก

แผนงาน : การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)					
					56	57	58	59	60	
1.การสรรหาพื้นที่เพื่อก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ	1.การสรรหาพื้นที่เพื่อก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ	1.สามารถหาพื้นที่ก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ KPI:ความสำเร็จในการหาพื้นที่ในการก่อสร้าง	นายกสมาคมฯ, อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน, เลขาธิการสมาคมฯ	300,000	300,000					
2.การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ	1.การก่อสร้างสนามแข่งขัน	1. การก่อสร้างสนามยิงปืน KPI: ความสำเร็จในการก่อสร้าง	นายกสมาคมฯ, อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน, เลขาธิการสมาคมฯ	35,000,000	3,000,000	5,000,000	15,000,000	5,000,000	7,000,000	



ประเด็นยุทธศาสตร์: การจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับโลก

เป้าประสงค์: การจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับโลก ในปีพ.ศ.2560

แผนงาน : การเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก

- วัตถุประสงค์ :
1. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในระดับโลก
 2. เพื่อประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธ และ สร้างกระแสความนิยมกีฬายิงปืนรณยุทธ
 3. เพื่อให้ นักกีฬาไทยได้มีโอกาสประสบการณ์ในการแข่งขันในระดับโลก

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1. การตั้งทีมงานในการเตรียมการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก	1. แต่งตั้งคณะทำงานในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก 2. เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก ในปีพ.ศ. 2557 ณ. ประเทศสหรัฐอเมริกา	1. การแต่งตั้งคณะทำงานในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพ KPI: การมีคณะทำงาน 2. การเข้าเสนอตัวในการจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก KPI: ความสำเร็จในการได้รับเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน	อุปนายก สมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน	700,000	100,000	800,000			
2. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก	1. การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก 2. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก	1. การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก KPI: การมีคณะทำงาน 2. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันชิงแชมป์โลก KPI: ความสำเร็จในการจัดการแข่งขัน	อุปนายก สมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน	8,800,000	150,000	150,000	500,000	3,000,000	5,000,000



ประเด็นยุทธศาสตร์: ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ

เป้าประสงค์: ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่กีฬาแห่งชาติ

แผนงาน :การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปี พ.ศ.2557

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อเป็นการเผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศ

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1.การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปี พ.ศ.2557	1.การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปี พ.ศ.2557	1.ปีที่สามารถผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ KPI:ปีสามารถผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ	อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน	200,000	100,000	100,000			



ประเด็นยุทธศาสตร์: การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.

เป้าประสงค์: สร้างความเข้มแข็งทางการเงินของสมาคมฯ เพื่อให้สามารถสนับสนุนและเป็นสวัสดิการให้กับนักกีฬาและบุคลากรกีฬาของสมาคมฯ

แผนงาน : การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.

วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางการเงินให้กับสมาคมฯ เพื่อนำทรัพยากรมาใช้ในการสนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธสู่ความเป็นเลิศ

กิจกรรมหลัก	แนวทางการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมย่อย	ผลผลิต/ตัวชี้วัด/ ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ 5 ปี (บาท)	ระยะเวลา/งบประมาณ (บาท)				
					56	57	58	59	60
1.การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.	1.การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากกกท.	1.จำนวนร้อยละของงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนที่ได้รับจากกกท. KPI: ร้อยละ	นายกสมาคมฯ และ อุปนายกสมาคมฯ ทั้ง 5 คน	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000



4.6 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator - KPI)

ตัวชี้วัดที่ THPSA-01 จำนวนเหรียญ President Medal ในการแข่งขันระดับนานาชาติ (Level III) และระดับทวีป (Level IV) ของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล

หน่วยวัด : จำนวนเหรียญ

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : การแข่งขันกีฬายิงปืนรณยุทธในระดับนานาชาติ (Level III) และ ระดับทวีป (Level IV) และระดับโลก (Level V) สมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล จะมีเหรียญรางวัลที่มอบให้ผู้ชนะในแต่ละประเภทเท่านั้น

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● จำนวนเหรียญ President ระดับ Level III	เท่ากับ 1 คะแนน
● จำนวนเหรียญ President ระดับ Level IV	เท่ากับ 2 คะแนน
● จำนวนเหรียญ President ระดับ Level V	เท่ากับ 3 คะแนน

เงื่อนไข : เหรียญ President ในระดับ Level IV และ V จะมีความยากในการได้เหรียญมากกว่าในระดับ Level III จึงให้คะแนนเพิ่มขึ้นตามลำดับความยาก

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนเหรียญ President ระดับ Level III	เหรียญ	18	20	9
จำนวนเหรียญ President ระดับ Level IV	เหรียญ	-		
จำนวนเหรียญ President ระดับ Level V	เหรียญ	-		

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

รายงานผลการแข่งขันอย่างเป็นทางการของ Website สมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล
http://www.ipsc.org

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-02 ร้อยละของจำนวนนักกีฬาเยาวชนในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

หน่วยวัด : จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้น

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : ในการแข่งขันที่สมาคมฯ รับรองตามตาราง จะมีการนับจำนวนนักกีฬาเยาวชน และ นำเอามาหาค่าเฉลี่ยของจำนวนนักกีฬาเยาวชนจากการแข่งขันทั้งปี ซึ่งการชี้วัดจะนำเอาค่าเฉลี่ยมาคิดเป็นร้อยละที่เพิ่มขึ้นจากนักกีฬาในปีที่แล้ว

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 5%	เท่ากับ 1 คะแนน
● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 10%	เท่ากับ 2 คะแนน
● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 15%	เท่ากับ 3 คะแนน

เงื่อนไข :

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนนักกีฬาเยาวชนเฉลี่ยในการแข่งขัน	คน	-	-	-

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

รายงานผลการแข่งขันอย่างเป็นทางการของ Website สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
http://www.ipscthailand.com

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-03 จำนวนนักกีฬาเฉลี่ยในการแข่งขันที่สมาคมฯ รับรอง

หน่วยวัด : จำนวนนักกีฬาเฉลี่ย

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : จำนวนนักกีฬาเฉลี่ยจากการแข่งขันที่สมาคมฯ รับรองทั้งปี เทียบกับปีก่อนหน้า

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 5%	เท่ากับ 1 คะแนน
● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 10%	เท่ากับ 2 คะแนน
● จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น 15%	เท่ากับ 3 คะแนน

เงื่อนไข :

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนนักกีฬาเฉลี่ยในการแข่งขัน	คน	-	-	-

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

รายงานผลการแข่งขันอย่างเป็นทางการของ Website สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
http://www.ipscthailand.com

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-04 จำนวนผู้ตัดสินที่ได้รับการอบรมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

หน่วยวัด : ร้อยละจำนวนผู้ตัดสินที่ได้รับการอบรมเพิ่มขึ้น

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : จำนวนผู้ตัดสิน (Range Officer หรือ RO) ที่ได้รับการอบรมในปี เทียบกับปีก่อนหน้า

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● จำนวนผู้ตัดสินเพิ่มขึ้น 5%	เท่ากับ 1 คะแนน
● จำนวนผู้ตัดสินเพิ่มขึ้น 10%	เท่ากับ 2 คะแนน
● จำนวนผู้ตัดสินเพิ่มขึ้น 15%	เท่ากับ 3 คะแนน

เงื่อนไข :

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนผู้ตัดสินที่ได้รับการอบรม	คน	-	-	-

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

รายงานผลการอบรมผู้ตัดสิน สถาบันผู้ตัดสินกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายพัฒนากุศลการ

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-05 จำนวนครั้งในการจัดการแถลงข่าว

หน่วยวัด : จำนวนครั้งในการจัดการแถลงข่าว

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : การแถลงข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมของสมาคมฯ เป็นการเผยแพร่กิจกรรมของสมาคมฯ และ กีฬายิงปืนรณยุทธไปสู่สาธารณะ เป็นการขยายฐานนักกีฬา, บุคคลากรกีฬา, และ ผู้ชมกีฬายิงปืนรณยุทธ และเป็นปัจจัยเสริมในการหาผู้สนับสนุนสมาคมฯ อีกทางหนึ่ง

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	จัดงานแถลงข่าวจำนวน 1 ครั้ง	เท่ากับ 1 คะแนน
●	จัดงานแถลงข่าวจำนวน 2 ครั้ง	เท่ากับ 2 คะแนน
●	จัดงานแถลงข่าวจำนวน 3 ครั้ง	เท่ากับ 3 คะแนน

เงื่อนไข :

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนครั้งในการจัดงานแถลงข่าว	จำนวน	-	1	2

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

รายงานผลการจัดการแถลงข่าว สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
--

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร. เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-06 จำนวนเจ้าหน้าที่เต็มเวลาประจำสมาคมฯ

หน่วยวัด : จำนวนเจ้าหน้าที่

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : การมีเจ้าหน้าที่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของสมาคมฯ เป็นสิ่งจำเป็นในการตอบสนองความต้องการของสมาชิก, บุคคลากรกีฬา, สมาคม/ชมรมสมาชิก, การกีฬาแห่งประเทศไทย ตลอดจนหน่วยงานภายนอกอื่นๆ ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	จำนวนเจ้าหน้าที่เต็มเวลา 1 คน	เท่ากับ 1 คะแนน
---	-------------------------------	-----------------

เงื่อนไข :

รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน :

ข้อมูลพื้นฐานประกอบตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต ปีงบประมาณ พ.ศ.		
		2552	2553	2554
จำนวนเจ้าหน้าที่เต็มเวลา	จำนวน		1	1

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-07 การสรรหาพื้นที่เพื่อก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

หน่วยวัด : ความสำเร็จในการจัดหาพื้นที่

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : ในการก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ ในขั้นแรกสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องสรรหาพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง และ วางแผนออกแบบในการก่อสร้างในลำดับต่อไป

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	สามารถหาพื้นที่ที่ใช้ในการก่อสร้างได้	เท่ากับ 1 คะแนน
---	---------------------------------------	-----------------

เงื่อนไข :

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-08 การก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ

หน่วยวัด : ความสำเร็จในการก่อสร้าง

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : ในการก่อสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เมื่อสมาคมฯ สามารถสรรหาพื้นที่ในการก่อสร้างได้แล้ว ลำดับต่อไปสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้องออกแบบและดำเนินการทางงบประมาณ และ ดำเนินก่อสร้าง สรรหาพื้นที่ที่จะใช้ในการก่อสร้าง โดยจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในส่วนของสนามยิงปืนเป็นลำดับแรก และ ก่อสร้างอาคารอำนวยการในลำดับต่อมา และ ทำการติดตั้งระบบสาธารณูปโภค ระบบ Network และ ระบบที่จำเป็นต่างๆ เป็นลำดับสุดท้าย

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	สามารถหาพื้นที่ที่ใช้ในการก่อสร้างได้	เท่ากับ 1 คะแนน
---	---------------------------------------	-----------------

เงื่อนไข :

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร . เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-09 การแต่งตั้งคณะกรรมการในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลก

หน่วยวัด : ความสำเร็จในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : ในการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกนั้น สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ต้อง
เข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันในการประชุมใหญ่สามัญของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธ
สากล (IPSC General Assembly) ซึ่งการพิจารณาการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกปี
พ.ศ.2560 นั้นจะมีการประชุมพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญ (General Assembly) ในปี
พ.ศ.2557 ณ.ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในการเจ้าเสนอตัวนั้น สมาคมฯ มีความจำเป็นต้องแต่งตั้ง
คณะกรรมการ เพื่อเตรียมการเสนอตัวในการประชุมดังกล่าว

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการในการเสนอตัวเป็น เจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก	เท่ากับ 1 คะแนน
●	มีการเข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพในการแข่งขัน ระดับโลกในปีพ.ศ.2557	เท่ากับ 1 คะแนน
●	การได้รับเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลกในปี พ.ศ.2560	เท่ากับ 1 คะแนน

เงื่อนไข :

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-10 การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลก

หน่วยวัด : ความสำเร็จในการจัดการแข่งขัน

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : ในการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันชิงแชมป์โลกนั้น เมื่อสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย ได้รับเป็นเจ้าภาพในการแข่งขันระดับโลก จากการพิจารณาประชุมใหญ่สามัญของสมาพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธสากล (IPSC General Assembly) แล้ว สมาคมฯ ต้องแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการจัดการแข่งขัน ซึ่งทำหน้าที่ดำเนินการเตรียมการจัดการแข่งขัน และจัดการแข่งขันจนเสร็จสิ้น

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการจัดการแข่งขันระดับโลก	เท่ากับ 1 คะแนน
● การได้รับเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลกในปี พ.ศ.2560	เท่ากับ 1 คะแนน

เงื่อนไข :

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย
--

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-11 การผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ

หน่วยวัด : ความสำเร็จในการจัดการเข้าเป็นกีฬาสาธิต

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : การบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนา
กีฬายิงปืนรณยุทธในประเทศไทย เนื่องจากเป็นการเผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธให้เป็นที่รู้จักและ
เป็นการเพิ่มฐานนักกีฬายิงปืนรณยุทธ ไปในทุกภูมิภาคของประเทศ

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

● สามารถบรรจุเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ ได้ในปี พ.ศ.2556	เท่ากับ 2 คะแนน
● สามารถบรรจุเข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ ได้ในปี พ.ศ.2557	เท่ากับ 1 คะแนน

เงื่อนไข : การชี้วัดจะได้คะแนนเพิ่มพิเศษจากปกติหากสมาคมฯ สามารถบรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าเป็นกีฬา
แห่งชาติได้ก่อนเวลาที่สมาคมฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน .

เบอร์ติดต่อ :

ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888



ตัวชี้วัดที่ THPSA-12 การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชน เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนจากการกีฬาแห่งประเทศไทย

หน่วยวัด : ร้อยละของงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติมจากเงินอุดหนุนจากการกีฬาแห่งประเทศไทย

น้ำหนัก : -

คำอธิบาย : การสรรหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการพัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เนื่องจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องจัดสรรงบประมาณ แจกจ่ายให้กับสมาคมกีฬาต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลอย่างทั่วถึง จึงทำให้งบประมาณที่จัดสรรมาให้สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย มีจำกัดและไม่เพียงพอต่อการดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์นี้ จึงมีความจำเป็นต้องหาผู้สนับสนุนเพิ่มเติมจากงบประมาณที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย

สูตรการคำนวณ :

วิธีแจงนับ

เกณฑ์การให้คะแนน :

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน +/-หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

●	จำนวนงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติม 200%	เท่ากับ 1 คะแนน
●	จำนวนงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติม 300%	เท่ากับ 2 คะแนน
●	จำนวนงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติม 400%	เท่ากับ 3 คะแนน
●	จำนวนงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติม 500%	เท่ากับ 4 คะแนน

เงื่อนไข :

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

ที่ทำการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร

เบอร์ติดต่อ :

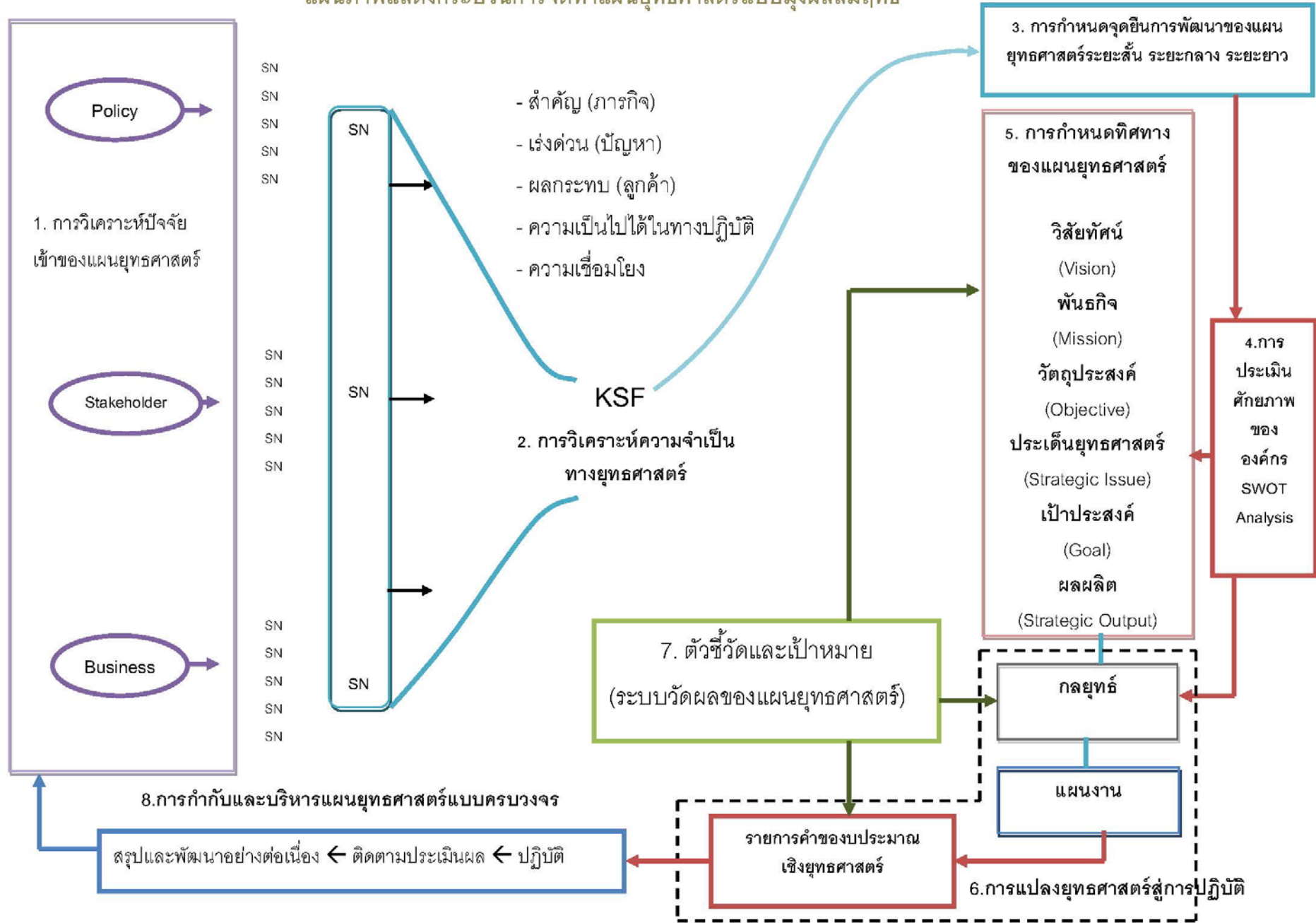
ผู้จัดเก็บข้อมูล : สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

เบอร์ติดต่อ : 029410888

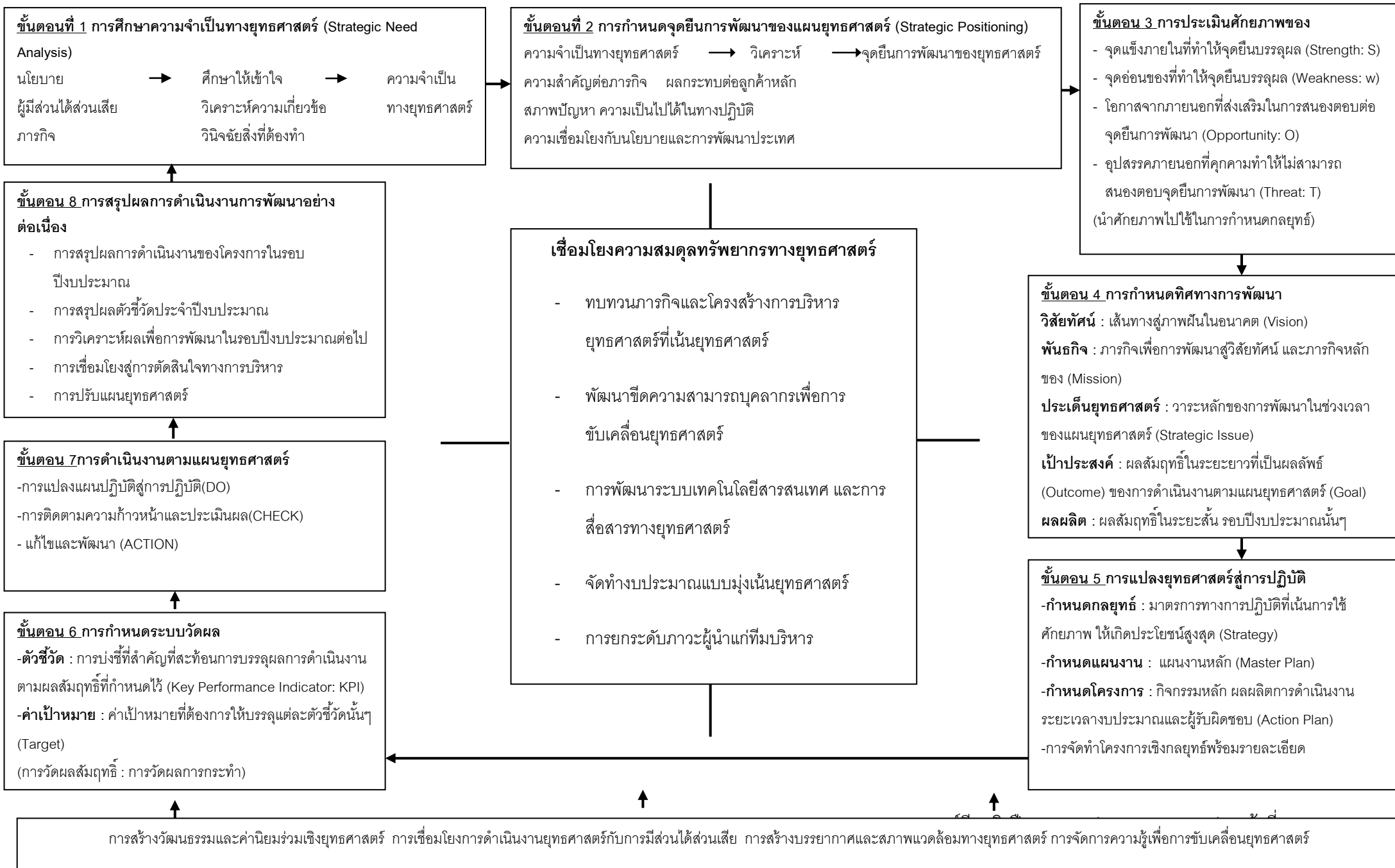


ภาคผนวก

แผนภาพแสดงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์



แผนภาพการจัดทำแผนยุทธศาสตร์



ผังโครงสร้างแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ สมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2556 – 2560)

วิสัยทัศน์

IPSC SMART and Strong

พันธกิจ

1. สร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของประเทศให้มีศักยภาพที่สามารถร่วมแข่งขัน ได้ในนานาชาติและระดับสากล และ สร้างสังคมกีฬายิงปืนรณยุทธ ให้เข้มแข็ง และ มีความเป็นเอกภาพ
2. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน เพื่อความเป็นเลิศตามระบบมาตรฐาน
3. ยกระดับการบริหารจัดการสมาคมสู่องค์กรกีฬาเป็นเลิศในมาตรฐานสากล
4. จัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธระดับนานาชาติ รวมทั้งเสนอตัวในการจัดการแข่งขันระดับทวีป และ ระดับโลก
5. พัฒนาระบบการแข่งขันทันภายในประเทศให้ได้มาตรฐานสากล
6. สร้างสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก รวมทั้ง เป็นศูนย์ฝึกกีฬายิงปืนรณยุทธ ของสมาคมฯ
7. หาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาคเอกชนนอกเหนือจากการสนับสนุนจากภาครัฐ

วัตถุประสงค์

วางรากฐานของสมาคมฯ ให้ มีการบริหารจัดการแบบ SMART Organization และ ความแข็งแกร่งในทุกด้าน เพื่อรองรับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดและยั่งยืนในอนาคต

ประเด็น

1. การสร้างและพัฒนาคุณภาพนักกีฬา บุคคลากรกีฬา เพื่อความเป็นเลิศ
2. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนควบคุมกำกับการจัดการแข่งขัน ตามระบบมาตรฐาน
3. การวางโครงสร้างการบริหารกิจการสมาคมให้ได้มาตรฐานสากล
4. การสร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธแห่งชาติ เพื่อเป็นสนามฝึกซ้อมและแข่งขัน เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก
5. การจัดการแข่งขันยิงปืนรณยุทธโลก
6. ประสานกับการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธให้เข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ
7. การหาผู้สนับสนุนกีฬายิงปืนรณยุทธ จากภาครัฐและเอกชน นอกเหนือจากการสนับสนุนจากกท.

เป้าประสงค์

1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา ให้มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ
2. เผยแพร่อบรมความรู้เกี่ยวกับการยิงปืนรณยุทธ และการประชาสัมพันธ์กีฬายิงปืนรณยุทธ
3. การมีระบบบริหารกิจการสมาคมฯ แบบ SMART Organization
4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ เพื่อรองรับการเป็นเจ้าภาพแข่งขันระดับโลก
5. เตรียมความพร้อมในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับโลก ในปี พ.ศ.2560
6. ผลักดันกีฬายิงปืนรณยุทธเข้าสู่อันดับกีฬาแห่งชาติ
7. สมาคมฯ มีงบประมาณเพื่อการสนับสนุน นักกีฬา และ บุคคลากรกีฬา ของสมาคมฯ

ผลผลิต

1. นักกีฬามีความสามารถมากขึ้น และได้รับรางวัลระดับเอเชีย
ตัวชี้วัด: จำนวนเหรียญรางวัล การแข่งขันระดับ นานาชาติ และ ระดับทวีป
ค่าเป้าหมาย จำนวนเหรียญ
2. นักกีฬาและบุคคลากรกีฬามีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับองค์ความรู้กีฬายิงปืนรณยุทธ
ตัวชี้วัด: จำนวนการอบรม
ค่าเป้าหมาย: จำนวนการอบรม
3. สมาคมมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ในรูปแบบ SMART Organization
ตัวชี้วัด: จำนวนเจ้าหน้าที่, และ ร้อยละของค่านพอใจ
ค่าเป้าหมาย: จำนวนเจ้าหน้าที่, และ ร้อยละของค่านพอใจ
4. สมาคมฯ มีสนามถาวรเพื่อฝึกสอนและพัฒนานักกีฬา และจัดการแข่งขันระดับโลก
ตัวชี้วัด: มีการสร้างสนามแข่งขัน
ค่าเป้าหมาย มีการแต่งตั้ง คณะทำงานและเข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพ
5. การเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลกในพ.ศ.2560 (Bid ปี พ.ศ.2557)
ตัวชี้วัด: ได้เป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับ
ค่าเป้าหมาย มีการแต่งตั้งคณะทำงาน และเข้าเสนอตัวเป็นเจ้าภาพ
6. บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้ากีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ.2557
ตัวชี้วัด: กีฬายิงปืนรณยุทธเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ
ค่าเป้าหมาย ปีที่สามารถเข้าเป็นกีฬาในกีฬาแห่งชาติ
7. มีงบประมาณสนับสนุนค่าใช้จ่ายบางส่วนให้นักกีฬาและบุคคลากรกีฬาในการไปปฏิบัติหน้าที่ ในต่างประเทศ
ตัวชี้วัด: ร้อยละของงบประมาณที่หาได้เพิ่มเติมจากกองทุนของกท.
ค่าเป้าหมาย ร้อยละ

กลยุทธ์

- 1.1. จัดหาอุปกรณ์กีฬาให้นักกีฬามีโอกาสฝึกซ้อมมากขึ้น
ตัวชี้วัด THPSA-01
ค่าเป้าหมาย จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้น
- 1.2. จัดงานส่งเสริมการพัฒนาในระดับเยาวชน
ตัวชี้วัด THPSA-02
ค่าเป้าหมาย จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้น
- 2.1. การจัดอบรมผู้ตัดสินและนักกีฬาใหม่
ตัวชี้วัด THPSA-03, THPSA -04:
ค่าเป้าหมาย จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้น
- 2.2. จัดงานแถลงข่าว
ตัวชี้วัด THPSA-05
ค่าเป้าหมาย จำนวนครั้ง
- 3.1. มีเจ้าหน้าที่ประจำ
ตัวชี้วัด THPSA-06,
ค่าเป้าหมาย จำนวนเจ้าหน้าที่
- 4.1. การสรรหาพื้นที่ก่อสร้างศูนย์พัฒนา
ตัวชี้วัด THPSA-07,
ค่าเป้าหมาย ความสำเร็จในการหาพื้นที่
- 4.2. การก่อสร้างศูนย์พัฒนา
ตัวชี้วัด THPSA-08,
ค่าเป้าหมาย ความสำเร็จในการก่อสร้าง
- 5.1. แต่งตั้งคณะทำงานในการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพ
ตัวชี้วัด THPSA-09,
ค่าเป้าหมาย ความสำเร็จในการเสนอตัว
- 5.2. การเป็นเจ้าภาพการแข่งขัน
ตัวชี้วัด THPSA-10,
ค่าเป้าหมาย ความสำเร็จในการเป็นเจ้าภาพ
- 6.1. เข้าเป็นกีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติ
ตัวชี้วัด THPSA-11,
ค่าเป้าหมาย ปีที่เข้าเป็นกีฬาสาธิต
- 7.1. หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน
ตัวชี้วัด THPSA-12,
ค่าเป้าหมาย ปีที่เข้าเป็นกีฬาสาธิต

แผนงาน

(เจ้าภาพหลัก)

1. เพิ่มความสามารถของนักกีฬา
โครงการที่ 1 จัดหาอุปกรณ์กีฬาให้นักกีฬา
โครงการที่ 2 สนับสนุนนักกีฬาเยาวชน
2. เผยแพร่กีฬายิงปืนรณยุทธ
โครงการที่ 1 จัดอบรมนักกีฬาและผู้ตัดสิน
โครงการที่ 2 จัดงานแถลงข่าวกิจกรรมของสมาคม
3. พัฒนาการบริหารจัดการสมาคมฯ
โครงการที่ 1 มีเจ้าหน้าที่ประจำให้เหมาะสมกับขนาดของสมาคมฯ
4. สร้างศูนย์พัฒนากีฬายิงปืนรณยุทธ
โครงการที่ 1 สรรหาพื้นที่ในการก่อสร้าง
โครงการที่ 2 ก่อสร้างศูนย์พัฒนา
5. เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับโลก
โครงการที่ 1 การเสนอตัวเป็นเจ้าภาพการแข่งขัน
โครงการที่ 2 การจัดการแข่งขันระดับโลก
6. บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้ากีฬาสาธิตในกีฬาแห่งชาติภายในปีพ.ศ. 2557
โครงการที่ 1 บรรจุกีฬายิงปืนรณยุทธเข้ากีฬาสาธิตในกีฬา
7. หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน
โครงการที่ 1 หางบประมาณเพิ่มเติมจากภาครัฐและเอกชน



รายชื่อคณะกรรมการสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริหาร

1. พลเอกวินัย ภัททิยกุล	นายกสมาคม
2. นายวรวิทย์ ชวนะนนท์	อุปนายกสมาคม ฝ่ายบริหาร
3. นายวัฒน์ ศรีจินตอังกูร	อุปนายกสมาคม ฝ่ายจัดการแข่งขัน
4. นายทวีศักดิ์ สิงห์สมบูรณ์	อุปนายกสมาคม ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์
5. นายจตุพล ปรีชญากरण	อุปนายกสมาคม ฝ่ายพัฒนาบุคลากร และ ตัดสินการแข่งขัน
6. พลเอกชวลิต จารุจินดา	อุปนายกสมาคม ฝ่ายกิจการพิเศษ
7. นายศาศวัต ศิริสรรพ	เลขาธิการสมาคม
8. นายสุนันท์ วัฒนบุรณ์	กรรมการ และ รองเลขาธิการ
9. นายสมศักดิ์ อังศกุลชัย	กรรมการ และ เทร่ญญิก และ นายทะเบียน
10. นายเจษฎา แผ่อารยะ	กรรมการ และ กรรมการฝ่ายต่างประเทศ
11. นายเอกรินทร์ อรุณสกุล	กรรมการ และ กรรมการฝ่ายปฎิคม
12. นายคณศ สุธธินทรเศรษฐ์	กรรมการ และ กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์
13. นายณรงค์ศักดิ์ แก้วเมืองเพชร	กรรมการ
14. นายนิกร ฉันทรัตนโชค	กรรมการ
15. นายมังกร จันทรมหาเสถียร	กรรมการ
16. นายสมพล แก้วเอี่ยม	กรรมการ
17. นายสาธิต ถาวรนนท์	กรรมการ
18. นางจุไรรัตน์ ไกรทัศน์	กรรมการ
19. ร้อยโทชัชวีส พวงสาโรจน์	กรรมการ และ ผู้ช่วยเลขาธิการ

คณะกรรมการที่ปรึกษา

1. พลเอกเพิ่มศักดิ์ พวงสาโรจน์	กรรมการที่ปรึกษา (ตลอดชีพ)
2. นายอนุรักษ์ จอเจริญรักษ์	กรรมการที่ปรึกษา
3. นายชลิตรัตน์ จันทบุเบกษา	กรรมการที่ปรึกษา
4. นายธนาพล กุลชัยรัตน	กรรมการที่ปรึกษา
5. นายขจรภัทรณ์ อนุธรรมสมบัติ	กรรมการที่ปรึกษา
6. ดาบตำรวจสังกิจชัย ส่องแสงจันทร์	กรรมการที่ปรึกษา
7. นายจตุรงค์ หลีประสิทธิ์	กรรมการที่ปรึกษา



รายชื่อคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กีฬายิงปืนรณยุทธ

คณะผู้จัดทำ

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. นายวัฒน์ ศรีจินตอังกูร | อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายจัดการแข่งขัน |
| 2. นายจตุพล ปรัชญาภรณ์ | อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายพัฒนาบุคลากร และ ตัดสินการแข่งขัน |
| 3. นายเจษฎา แผ่อำริยะ | กรรมการสมาคมฯ ฝ่ายต่างประเทศ |

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. พลเอกวินัย ภัททิยกุล | นายกสมาคมกีฬายิงปืนรณยุทธแห่งประเทศไทย |
| 2. พลเอกชวลิต จารุจินดา | อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายกิจการพิเศษ |
| 3. นายวรวิทย์ ชวณะนันท์ | อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายบริหาร |
| 4. นายทวีศักดิ์ สิงห์สมบูรณ์ | อุปนายกสมาคมฯ ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์ |
| 5. นายศาศวัต ศิริสรรพ | เลขาธิการสมาคม |
| 6. นายสุนันท์ วัฒนบุรณ | กรรมการ และ รองเลขาธิการ |
| 7. นายสมศักดิ์ อังศกุลชัย | กรรมการ และ เทร้ญญิก และ นายทะเบียน |
| 8. นายเอกรินทร์ อรุณสกุล | กรรมการ และ กรรมการฝ่ายปฎิคม |
| 9. นายคณศ สุทธินครเศรษฐ์ | กรรมการ และ กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ |
| 10. นายณรงค์ศักดิ์ แก้วเมืองเพชร | กรรมการ |
| 11. นายนิกร ฉันทรัตนโชค | กรรมการ |
| 12. พลเอกเพิ่มศักดิ์ พวงสาโรจน์ | กรรมการที่ปรึกษา (ตลอดชีพ) |
| 13. นายชลิตรัตน์ จันทบุบงษา | กรรมการที่ปรึกษา |
| 14. นายธนาพล กุลชัยรัตนา | กรรมการที่ปรึกษา |
| 15. นายขจรภัทรณ์ อนุธรรมสมบัติ | กรรมการที่ปรึกษา |
| 16. ดาบตำรวจสัจจกิจชัย ส่องแสงจันทร์ | กรรมการที่ปรึกษา |
| 17. นายจตุรงค์ หลีประสิทธิ์ | กรรมการที่ปรึกษา |